

**MEJORAR LA TOMA DE DECISIONES
EN ENTORNOS COMPLEJOS.
LIDERAZGO EN ORGANIZACIONES SOCIALES**

**26 y 28 de mayo
2 y 4 junio 2020**

La situación generada por el COVID-19 está afectando al trabajo de las organizaciones. Al camino de cuevas y llanos por el que normalmente transita el trabajo de las entidades, se une la incertidumbre. **Las necesidades que puedan surgir de aquí, obligarán a las organizaciones a cambiar para dar respuesta a la realidad.**

Enfrentamos problemas cíclicos y recurrentes que nos salen al paso aquí y allá. ¿Cómo resolverlos? ¿Cómo entender qué es lo que ocurre realmente? ¿Por qué las soluciones que funcionaron en el pasado ya no son efectivas? En este contexto, la calidad en la toma de decisiones, puede verse afectada.

En este curso ofrecemos un espacio donde explorar alternativas, hacer visibles las fuerzas que impiden el cambio organizacional y construir de manera colectiva opciones que simplifiquen la complejidad.

OBJETIVOS

A través de un entrenamiento en el lenguaje y las herramientas de Systems Thinking, aprenderemos con una metodología que permitirá:

- » Alcanzar una visión holística de la organización.
- » Hacer visibles las fuerzas que impiden el cambio.
- » Explorar el impacto de nuestras decisiones a lo largo del tiempo.
- » Facilitar la colaboración y disolver las barreras entre equipos.

METODOLOGÍA

El contenido se desarrollará a través de **4 webminar interactivos, entre los cuales habrá un ejercicio individual para cada participante.**

Se utilizarán jemplos prácticos y la descripción de experiencias del sector.

El humor y el juego serán los hilos conductores de esta propuesta para facilitar la creación de un espacio cómodo y de seguridad donde las personas participantes puedan explorar sus dudas y aplicar sus aprendizajes en ejemplos de su día a día.

A QUIÉN SE DIRIGE

Personas que lideren organizaciones o equipos.

NIVEL

Básico. No se requieren conocimientos previos.



PROGRAMA

26 mayo

🕒 12:00-13:30

WEBMINAR

- Qué es el Systems Thinking. Un lenguaje para comprender la complejidad.
- Herramientas para su aplicación.
- Ejercicio práctico.

28 mayo

12:00-13:30

WEBMINAR

- Explorar el comportamiento de los sistemas a los que pertenecemos.
- Crear contextos para el diálogo a partir del Systems Thinking.
- Ejemplos para su aplicación.

2 junio

🕒 12:00-13:30

WEBMINAR

- El valor del Systems Thinking para alinear los equipos.
- Consecuencias de nuestras decisiones a corto y largo plazo.
- Dibujo de un mapa compartido de la realidad (I).

4 junio

🕒 12:00-13:30

WEBMINAR

- Dibujo de un mapa compartido de la realidad (II).
- El Systems Thinking como herramienta de aprendizaje.



práctica personal

• Se plantearán **prácticas personales entre cada webinar**. Consistirán en el diseño y lectura de diferentes mapas sistémicos que permitan a las personas participantes poner en práctica las herramientas del Systems Thinking y aplicarlas a situaciones reales de su organización. Estas tareas tienen una **duración de**, aproximadamente, **30 minutos**.

Al final de la formación las personas participantes tendrán una mejor comprensión de:

- » Cómo la forma en la que estructuramos el trabajo condiciona los resultados que podemos obtener y el tipo de problemas que surgirán.
- » Por qué las soluciones que funcionaban en el pasado ya no son efectivas.
- » Por qué sufrimos el mismo tipo de problemas de forma cíclica y recurrente.
- » Dónde están los puntos de palanca donde intervenir en la organización con el mínimo espacio y los máximos resultados.
- » Describir cómo las estructuras formales e informales de la organización limitan nuestra capacidad de tomar decisiones y de que éstas tengan un impacto duradero.

DURACIÓN

8 horas.

INSCRIPCIÓN

Abierto plazo de inscripción: Enlace al formulario de solicitud disponible en el apartado de Formación de la Web de la Coordinadora. Se ruega cumplimentar los datos que allí se solicitan.

TAMBIÉN PUEDES ACCEDER DESDE **AQUÍ**.

PRECIO

90 € (ONGD socias de La Coordinadora y/o sus CCAA, personas en demanda de empleo, estudiantes).

120 € (ONGD no socias y público en general).

Existe la posibilidad de bonificar la formación: Este curso pueden acogerse a la modalidad de formación programada por las empresas para sus trabajadores/as (Real Decreto-ley 4/2015, de 22 de marzo).

Puedes informarte contactando con nuestra entidad gestora, que, si lo deseas, se ocupará de todos los trámites: formacion@conectasierraoste.com / Teléfono: 696606445.

Importante: para bonificar un curso hay que realizar las gestiones, al menos, 7 días antes del inicio de la formación.

Para más detalles sobre la bonificación , pulsa **AQUÍ.**

PLAZAS

20 plazas.

INFORMACIÓN

Piedad Martín Sierra. Responsable de Formación.

Coordinadora de Organizaciones para el Desarrollo

formacion@coordinadoraongd.org / 91 523 87 15

CANCELACIONES

Debido a que el curso cuenta con un número limitado de plazas, si después de enviar la solicitud no se pudiera realizar la formación por algún imprevisto, rogamos que se comunique a La Coordinadora con la mayor antelación posible con el fin de asignar la plaza a otra persona interesada. Una vez abonado el curso, sólo se devolverá el importe de la matriculación si la plaza puede ser cubierta por otra inscripción interesada.

CERTIFICACIONES

Se entregará certificado acreditativo a quienes hayan asistido a los 4 webminar y realizado al menos una práctica personal.

FORMACIÓN A CARGO DE

Ismael Pantaleón. Desde hace 17 años, impulsa la creatividad como elemento fundamental para el desarrollo de la innovación en las organizaciones. Diplomado en Magisterio por la Universidad Complutense su trabajo ha alcanzado organizaciones como INDRA, Acciona, Herdez, CECABANK, Oxfam Intermon, Cruz Roja, Acción contra el Hambre, entre otras. Ha trabajado con organizaciones educativas como la UNAM, la UAG, la Universidad Anáhuac, la Universidad de Valencia y la Universidad Pontificia Madre y Maestra. Apasionado de la innovación estratégica, funda la consultora Ideas Infinitas en 2013, incorporando herramientas de vanguardia para ayudar a las organizaciones a mejorar sus decisiones, alinear a sus equipos y facilitar la innovación.

LUGAR DE REALIZACIÓN

Plataforma de multiconferencia para los webminar. Se enviará enlace de acceso con antelación.

La práctica personal se realiza entre cada webminar. Contará con la posibilidad de tutoría por parte del docente.

www.coordinadoraongd.org



COORDINADORA
DE ORGANIZACIONES PARA EL DESARROLLO / ESPAÑA

FORMACIÓN
COORDINADORA