

XII ENCUENTRO DE COORDINADORAS AUTONÓMICAS DE ONGD

XII TROBADA DE COORDINADORES AUTONÒMIQUES D'ONGD

XII GGKEEN KOORDINAKUNDE AUTONOMIKOEN TOPAKETA

XII ENCONTRO COORDINADORAS AUTONÓMICAS DE ONGD



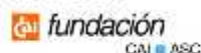
MEMORIA XII ENCUENTRO DE COORDINADORAS AUTONÓMICAS DE ONGD

Zaragoza, 14-15-16 de noviembre de 2014.

Organizan:

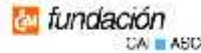


Colabora:



Financian:



Organizan:**Colabora:****Financian:**

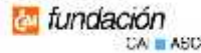
Contenido

Resumen del encuentro.....	3
Viernes 14 de noviembre.....	5
Foro de experiencias locales de participación democrática.....	5
Sábado 15 de noviembre.....	11
Inauguración institucional.....	11
El futuro de la Cooperación Local. Propuestas para una Hoja de Ruta.....	13
Prospectiva de la Coordinadora Estatal y de las Coordinadoras Autonómicas.....	17
Domingo 16 de noviembre.....	19
Ciudadanía al Poder.....	19
El Cambalache.....	20
Planificación 2015.....	21
Declaración Institucional.....	24
Síntesis evaluación del encuentro.....	24
Caminando hacia la ilusión: reflexiones y debates.....	31

Organizan:



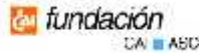
Colabora:



Financian:



Anexos.....	32
I. Listado de participantes.....	32
II. Registros (audio y video).....	32
III. Informe Sesión "Futuro Cooperación Local".....	32
IV. Sesión: Futuro de la Coordinadora Estatal: cuadros resumen trabajo en subgrupos.....	32
V. Presentación "Ciudadanía al Poder".....	32
VI. Cuadro resumen Cambalache de las Coordinadoras.....	32
VII. Declaración Institucional.....	32
VIII. Difusión y comunicación: nota de prensa, cartel del encuentro, invitación al foro de experiencias, programa del encuentro y recopilación de incidencia en medios de comunicación.....	32
IX. Cuestionario de evaluación.....	32

Organizan:**Colabora:****Financian:**

Resumen del encuentro

El encuentro de coordinadoras autonómicas que se viene realizando anualmente, rota por las diferentes comunidades autónomas, cuyas coordinadoras son anfitrionas para la organización y gestión del mismo. En este caso, ha sido la Federación Aragonesa de la Solidaridad (FAS) quienes han tomado el relevo del XI Encuentro que se llevó a cabo en Extremadura en noviembre de 2013.

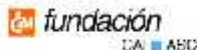
Entre los días 14 y 16 de noviembre de 2014 ha tenido lugar en Zaragoza el XII Encuentro de Coordinadoras Autonómicas de ONGD, en el que tomaron parte 51 participantes con representación de 16 comunidades autónomas además de la Coordinadora Estatal y otros invitad@s a participar (en sesiones concretas de trabajo) desde diferentes ámbitos de intervención: técnic@s de Cooperación del Ayuntamiento de Zaragoza y la Diputación Provincial de Zaragoza, Catedráticos de la Universidad de Zaragoza, representantes del Instituto de Cooperación Internacional y Desarrollo Municipal (INCIDEM) y de la Plataforma 2015 y más, Ex Director de inmigración del Gobierno de Aragón.

La principal finalidad del Encuentro es la promoción de espacios de reflexión para la puesta en común e intercambio de experiencias y perspectivas que permitan analizar y definir estrategias conjuntas que favorezcan el desarrollo de la Cooperación y la Educación para el Desarrollo.

En esta ocasión y partiendo de la necesidad de reinventar la cooperación como espacio de participación ciudadana, se ha buscado ampliar la mirada y abrir el espacio de reflexión a otros actores sociales en un intento de identificar las cuestiones fundamentales que permitan avanzar en la incorporación de la cooperación al ámbito de la transformación local.

En esta misma línea y rompiendo con la dinámica de los últimos encuentros, la primera sesión del Encuentro, abierta al público en general y en formato café - tertulia, se presentó como un Foro de Experiencias Locales de participación democrática.

La participación ciudadana y la transformación local han sido los anclajes temáticos sobre los que discurre el encuentro en la búsqueda de definición de líneas de trabajo que conecten lo local y lo global, ámbito en el que la cooperación se propone como una política pública privilegiada.

Organizan:**Colabora:****Financian:**

El sábado 15 de noviembre, después de la inauguración institucional, Silvia Benedí dinamizó la sesión de trabajo en la que los participantes del encuentro junto con otros actores locales que intervienen en la política de cooperación local elaboraron propuestas para una hoja de ruta que dibuje la Cooperación Local que queremos para el futuro.

Aprovechando la ocasión del encuentro, la Coordinadora de organizaciones no gubernamentales de Desarrollo España quiso dedicar un espacio para compartir y recoger aportaciones sobre el proceso de prospectiva (reflexión sobre el futuro de la organización, con el objetivo de recoger las necesidades y propuestas de las coordinadoras autonómicas respecto de la coordinadora estatal, y en concreto sobre el modelo de articulación territorial entre las Coordinadoras Autonómicas y con el nivel de estatal.

Por último, nos encontrábamos el domingo 16, con una breve presentación de la iniciativa "Ciudadanía al Poder" y el "Cambalache" de las Coordinadoras, espacio específico de encuentro entre las coordinadoras en el que la oferta y la demanda nos ayudaba a encontrar sinergias. Como cierre y para consumir las últimas energías, la secretaria técnica de la FAS con la colaboración de dos voluntarias dinamizó la sesión de planificación 2015.

Por último, el grupo de trabajo encargado de la elaboración de la Declaración Institucional, presentó la propuesta sobre la que se incorporaron las aportaciones del resto de participantes.

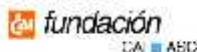
A continuación se presentan las sesiones de trabajo por orden cronológico, recogiendo en detalle las reflexiones y conclusiones.



Organizan:



Colabora:



Financian:



Viernes 14 de noviembre

Foro de experiencias locales de participación democrática.

El contexto socio político que vivimos hace necesario dar voz y protagonismo a formas de entender la democracia en las que la ciudadanía toma protagonismo. Estas realidades que existen desde hace varios años en diferentes países y con especial fortaleza en el continente latinoamericano muestran cómo el ejercicio de la democracia participativa contribuye a un modelo de Desarrollo Humano Sostenible.

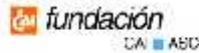
El Foro de las Experiencias Locales fue la actividad que abrió el encuentro con el objetivo de impulsar el intercambio de experiencias locales de participación democrática entre organizaciones sociales, municipios y ciudadanía en general, incorporando al debate la visión y la trayectoria desde la realidad latinoamericana. De esta manera se pretendía el refuerzo de los vínculos desde una perspectiva global a través de respuestas en ejemplos que desde las diferentes realidades está aportando la ciudadanía. La actividad fue abierta, es decir que en la difusión de la misma se propuso para el público en general.

Ricardo Álvarez, desde la vicepresidencia de la FAS y Roser Gil desde la secretaría técnica de la CONGDE dieron la bienvenida y encuadre de la actividad a los asistentes, dejando la palabra a los invitad@s y la dinamizadora Yolanda Polo, responsable de comunicación de la CONGDE.



MEMORIA XII ENCUENTRO DE COORDINADORAS AUTONÓMICAS DE ONGD

Zaragoza, 14-15-16 de noviembre de 2014

Organizan:**Colabora:****Financian:**

En un ambiente distendido bajo el formato de diálogo tertulia, se presentó brevemente a los invitad@s, a los que se les pidió que con un ejemplo práctico a cerca de su experiencia pudieran explicar el significado de la participación:

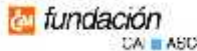
Guillermina Kanonnikoff, educadora y psicopedagoga de formación, con especialidad en desarrollo local, dirige actualmente la ONG Gestión Local¹.

Gestión Local es una organización paraguaya fundada en 1999 después de la caída de la dictadura de Stroessner y cuya labor se centra en la promoción de la participación ciudadana en los asuntos públicos, principalmente la fiscalización y control de la ciudadanía en la gestión de presupuestos.

Guillermina, defensora de los Derechos Humanos y activista en la lucha por la dignidad de los pueblos relata cómo la represión durante 35 años de dictadura define el emblema de su lucha: gestión local. Desde la necesidad de tomar protagonismo en el gobierno de las propias comunidades, en la gestión de lo público, lo “nuestro” y con el convencimiento de que podemos tomar protagonismo en lo político sin estar afiliado a un partido político, Gestión Local colabora con municipios que quieran trabajar de forma abierta, eficiente y transparente.

Desde esta óptica la participación democrática consiste en la construcción de un Gobierno abierto, con espacios de colaboración que permitan construir una agenda pública; por ejemplo, en el caso concreto de los presupuestos participativos, la comunidad tiene la oportunidad de incidir directamente en qué, cómo y cuándo administrar los presupuestos públicos. La experiencia de las intervenciones a este nivel, ha constatado que generalmente nos encontramos con presupuestos pequeños en comparación a las necesidades de la comunidad, pero que en muchos casos la co-gestión, administración pública - actores locales ha permitido rentabilizar en mayor medida los presupuestos destinados.

¹ <http://www.gestionlocal.org.py/>.

Organizan:**Colabora:****Financian:**

Juan Antonio Lara Medina, Concejal de Medio Ambiente, Nuevas tecnologías, Participación Ciudadana y Cooperación Internacional en el Municipio de Archidona², (provincia de Málaga) que forma parte de la Red de Ciudades Participativas.

Hace 12 años que desde la Junta de Gobierno del municipio de Archidona se propusieron transformar la sociedad, para ello fue condición imprescindible abrir la participación a l@s archidones@s. Como experiencia, Juan Antonio nos trae la gestión de los presupuestos participativos que a través de la Asamblea ciudadana ha supuesto una transformación profunda en la toma de decisiones respondiendo a una cuestión sencilla, qué se hace en mi pueblo.

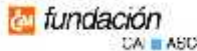
La transparencia no garantiza la participación; por este motivo, a pesar de tener un Reglamento de Participación Ciudadana, son las medidas concretas como los presupuestos participativos las que permiten articular una participación real.

En el caso de Archidona, la Asamblea decide sobre el 10% del presupuesto general del Municipio a través de un proceso que de acuerdo a la Declaración de Málaga propone cinco reglas fundamentales para definir la participación: autoreglamentado, universal, vinculante, deliberativo y de control ciudadano.

Desde el punto de vista jurídico ha sido extremadamente complejo porque la legislación española no contempla medidas de participación que respondan a estos criterios a pesar de reconocer el derecho fundamental a participar.

Después de casi 12 años de recorrido el objetivo de transformación social ha empezado a dar sus frutos en síntomas como el incremento extraordinario del movimiento asociativo del Municipio y el surgimiento de proyectos de participación ciudadana más allá de los presupuestos, que ya son los octavos que se hacen en colaboración con la comunidad. En otros proyectos, " Archidona, ciudad amable" a través del que se pretende tomar decisiones sobre la ocupación del espacio público o "Archidona 2050" que pretende la identificación y diseño de una estrategia de desarrollo local a largo plazo y desde la ciudadanía independiente de los movimientos de gobernanza política en el municipio.

²http://www.archidona.es/es/Equipo_de_Gobierno._Concejalias/Juan_antonio_lara_medina/Concejalía_de_participacion_c
i

Organizan:**Colabora:****Financian:**

Elsa Navarra Argueta, integrante del Centro Social Comunitario Luis Buñuel³, un centro social autogestionado en el barrio del Gancho en Zaragoza.

La iniciativa nace en el 15-M; cuando el movimiento se traslada a las asambleas de barrio surge la necesidad de canalizar la participación para dar voz a las necesidades de la ciudadanía. La forma en que Zaragoza vivió el 15-M, como una explosión de movimientos, mareas, colectivos... se identifica la necesidad de canalizar toda esa ebullición a través de la creación de redes. En este proceso, se gesta la propuesta de solicitar la creación de un Centro Social Comunitario, entendiendo que lo comunitario lleva implícito el propio proceso de participación como autoaprendizaje basado en la propia experiencia del proyecto. Sobre el lema "Dale vida al Luis Buñuel" la finalidad que sostenía la propuesta, era tejer redes para gestar sujetos políticos que generen un contrapoder capaz de regular el poder administrativo que lamentablemente no siempre está al servicio de la ciudadanía.

El proceso de empoderamiento asambleario, decidió establecer un diálogo con la administración como posibilidad de hacer algo diferente; hasta ahora, se ha negociado abiertamente con la administración en pro de una gestión compartida desde el compromiso de la administración en el cumplimiento de los acuerdos establecidos. Esta perspectiva implica necesariamente ceder en ocasiones pero hasta la fecha, el balance en este sentido es positivo, las cesiones han sido mínimas en compensación con las ventajas que han supuesto.

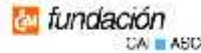
Invitando al diálogo y la participación de los asistentes e invitados se propone la siguiente frase de Clive Barker: "La televisión es el primer sistema verdaderamente democrático, el primero accesible para todo el mundo y completamente gobernado por lo que quiere la gente. Lo terrible es, precisamente, lo que quiere la gente.

Además, como disparador en el transcurso del diálogo se proyecta el video: "Democracia Representativa"⁴.

A continuación se resumen las principales ideas traídas en el diálogo posterior:

³ <http://www.centroluisbunuel.org/>

⁴ <https://www.youtube.com/watch?v=T-gOpToWOfg>

Organizan:**Colabora:****Financian:**

- ✓ A partir de las dos experiencias prácticas de gestión de presupuestos participativos, se plantea la necesidad y/o posibilidad de intervenir desde la fase de ingreso, es decir, la toma de decisiones respecto de las condiciones de recaudación de impuestos.

En Archidona, se ha valorado la posibilidad pero hasta la fecha no se ha considerado oportuno aunque si se debate abiertamente en grupos que llaman motores para recoger aportaciones, las aportaciones y decisiones no son vinculantes. La participación es un proceso que requiere capacitación y aprendizaje.

En el caso de Paraguay, habiendo salido de una dictadura, en la que durante 35 años han decidido por nosotr@s y en la que expresamente se ha coartado la participación, el proceso de capacitación resulta imprescindible cuando hablamos de una verdadera participación consciente que nada tiene que ver con informar o hacer pública la información que es muy diferente a la participación que hace incidencia en la vida cotidiana de los ciudadan@s. Un trabajo de intervención local con la sociedad civil, formación a nivel ejecutivo y legislativo que se estima en un año a partir del que las comisiones vecinales comienzan a decidir y priorizar en ese mismo año.

No se aportan experiencias conocidas en este sentido.

Siendo conscientes de que es imprescindible la capacitación para la participación, hay que tomar consciencia de que la diversidad y/o desigualdad puede ser un obstáculo para la participación y un riesgo de que solo un determinado perfil pueda acceder a esa participación.

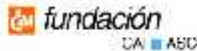
- ✓ Riesgo de la institucionalización de los órganos de participación que hagan perder la marca de espontaneidad y frescura de la ciudadanía.
- ✓ En lo que respecta a la Cooperación al Desarrollo, existen mecanismos de participación, por ejemplo los consejos sectoriales; se valoran ineficaces, no tanto por una cuestión legal sino de falta de voluntad política. ¿Cómo hacer entender que somos ciudadanos de un solo mundo? ¿Cómo revitalizar estos cauces de participación? ¿Qué ocurre con los espacios que no se aprovechan?

La dificultad de estos espacios, en ocasiones responde a la propia complejidad sobre la que se construyen los mecanismos, el proceso de participación tiene que ser sencillo y atractivo para la ciudadanía; no se puede concebir una participación a puerta cerrada.

Las herramientas existen pero no están al servicio de la ciudadanía; la administración teme que la participación y el empoderamiento gesten un contrapoder que entre otras consecuencias traería el control ciudadano sobre las políticas públicas.

“Los espacios políticos no se regalan, se conquistan”

Las formas de participación se han diversificado, hay que entender que las asambleas es una de ellas y que puede ser que no sea accesible y/o atractiva para un determinado perfil, frente a esta cuestión, desde el Centro Luis Buñuel pusieron en práctica los Foros como mecanismo para recoger la

Organizan:**Colabora:****Financian:**

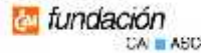
participación del barrio que no estaba llegando a través de las asambleas. Estos foros, ocho durante los dos años de vida del Buñuel, han servido para gestar las ideas base del proyecto que fue redactado por un grupo de trabajo, presentado al Ayuntamiento y aprobado en Pleno Municipal.

- ✓ En el proceso de repensar la cooperación como una cooperación transformadora, ¿realmente desde las ong y las coordinadoras hemos sido capaces de canalizar la participación de la ciudadanía? El proceso de participación supone asumir que la decisión será compartida y que puede que no sea lo que yo decido, es decir, la participación lleva implícita la apertura al cambio. ¿Sino se decide bajo mi criterio o el resultado no es el esperado, es que no ha sido participativo?
- ✓ ¿Quién tiene realmente el poder? Poder constituyente frente a poder constituido.
- ✓ ¿Qué hacer contra la Ley Mordaza? ¿Cómo actuar frente al secuestro de los espacios públicos? El miedo inmoviliza, si somos capaces de reconocer nuestra capacidad y nos la apropiamos tomando parte, "ell@s harán lo que les dejamos hacer". La política es la que debería estar asustada del poder ciudadano.

El miedo, se manifiesta de diferentes formas, por ejemplo la desorganización. Tenemos ejemplos en España, como los vecin@s del Gamonal o la marea blanca que consigue paralizar procesos de privatización del sector sanitario.

La revolución no se hace de la noche a la mañana, por un acontecimiento extraordinario, la revolución es una carrera de fondo. Los movimientos, como el feminista se gestan en largos procesos, en los que se fortalecen y son capaces de paralizar una Ley como ha ocurrido recientemente con el aborto.

- ✓ ¿La desobediencia civil como estrategia?, existe una resignificación del concepto respecto de los movimientos sociales. El Centro Luis Buñuel nace de un acto ilegal pero legítimo, ¿es legítimo ocupar un espacio para finalidad social cuando lleva 9 años en desuso?
- ✓ En respuesta a la demanda de la moderadora sobre qué exigencias deberíamos reivindicar de cara a las elecciones 2015 tanto a los políticos como a los movimientos sociales, los invitad@s responden:
 - Mecanismos de control social desde la ciudadanía, diferenciando al ámbito ciudadano del ejercicio político, de la mano pero cada uno en su lugar.
 - Medidas concretas que involucren a la ciudadanía, le den herramientas para organizarse en el proceso de la participación ciudadana, sumiendo que los resultados no serán inmediatos.

Organizan:**Colabora:****Financian:**

Sábado 15 de noviembre.

Inauguración institucional

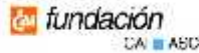
La mesa inaugural del encuentro el sábado, 15 de noviembre estaba constituida por la Presidenta de la FAS, María Jesús Sanz, la Directora de Participación Ciudadana, acción exterior y cooperación, Isabel Cebrián Alós, la Presidenta de la Coordinadora Estatal, Mercedes Ruíz-Gimenez, y Pedro Comte jefe de la Oficina técnica de Planificación y Programación de Servicios Sociales de Zaragoza.



María Jesús Sanz, toma la palabra como moderadora de la mesa para dar la bienvenida a los invitad@s y participantes al Encuentro así como el agradecimiento a las personas implicadas en la organización del encuentro, al Joaquín Roncal por la acogida y al equipo de voluntari@s que han colaborado para hacer posible

MEMORIA XII ENCUENTRO DE COORDINADORAS AUTONÓMICAS DE ONGD

Zaragoza, 14-15-16 de noviembre de 2014

Organizan:**Colabora:****Financian:**

este espacio fundamental para el intercambio y el fortalecimiento de alianzas, así como el análisis, autocrítica y reflexión. Enhorabuena para la temática elegida que nos recuerda la importancia de la conexión con la ciudadanía, desde el enfoque de Aldea Global.

Mercedes Ruíz-Giménez, agradeciendo la acogida, toma la palabra poniendo en valor el trabajo de las ongd defendió las políticas públicas de cooperación al desarrollo desde lo local y con una perspectiva causal en pro de un modelo de cambio cuyo epicentro sea el Desarrollo Humano y Sostenible. Recordó la importancia del 2015 por las elecciones locales, autonómicas y generales, así como por ser el año europeo del Desarrollo. La necesidad de establecer alianzas estratégicas entre nosotras como el Encuentro de las Coordinadoras autonómicas y más allá, con la ciudadanía para que a través de la participación podamos tener una incidencia representativa, siendo capaces de articularnos para hacer frente a desafíos internacionales desde la defensa de las políticas públicas locales.

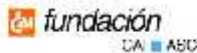
Pedro Comte, disculpando la ausencia del Consejero por cuestiones de agenda, agradece a invitación y da la bienvenida a los participantes. Pone de manifiesto la voluntad política del Ayuntamiento de Zaragoza por mantener presupuestos que respondan a los compromisos adquiridos, desde el Pacto contra la Pobreza a la convocatoria de proyectos y convenios de Cooperación al Desarrollo. Recuerda la importancia de incidir en políticas locales, como la LORSAL (Ley de Racionalidad y Sostenibilidad de la Administración Local) que promueva la incidencia local y el encuentro con organizaciones locales como la FAS como interlocutor. La inversión que se hace en cooperación permite y evidencia una transformación local, haciendo explícitos retornos que se hacen materiales en cambios concretos en la ciudad como el que se establece en términos de flujos de inmigración respecto de las acciones de codesarrollo que se llevan a cabo en la ciudad o el intercambio de técnic@s del Ayuntamiento para el enriquecimiento de perspectiva y apertura. Invitando a los zaragon@s a implicarse en el trabajo de las entidades de cooperación porque la transformación comienza en nosotr@s mism@s más allá de los recursos destinados, "desarrollo en paralelo entre los que damos y reciben".

Isabel Cebrián Alós, desde el compromiso que nos trae a reunirnos en espacios como este, hace referencia a un contexto de crisis y dificultades en el que se ha incrementado la desconfianza de los ciudadan@s por la eficiencia de los presupuestos. "Nuestro Mundo, Nuestra Dignidad, Nuestro Futuro" lema para el 2015, año europeo de la Ayuda al Desarrollo Europeo, nos recuerda que queda mucha tarea para la erradicación de la pobreza.

Organizan:



Colabora:



Financian:



El futuro de la Cooperación Local. Propuestas para una Hoja de Ruta.

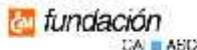
Muchos actores de la cooperación local llevamos tiempo reflexionando sobre el llamado “valor diferencial, o valor agregado” de la Cooperación Local que legitime el desarrollo de esta política en el nivel municipal. Cuando este debate parece que pasa a la irrelevancia por el contexto de fuerte retroceso en las políticas sociales y de pérdida de poder de los gobiernos locales, desde las ONGD queremos poner el foco en la potencialidad de la política de cooperación como vector de transformación de la realidad local y global.

Sin embargo, para aprovechar ese potencial es necesario preguntarnos qué debería cambiar en cada actor y en la política, para que se camine hacia una cooperación local transformadora, y cómo construimos una agenda del Desarrollo, más amplia que la agenda “tradicional” de la Cooperación, de manera que dé respuesta a los problemas de nuestra localidad y refuerce los vínculos a nivel local y global.

La reflexión llevada a cabo en la Jornada “Hacia una cooperación local transformadora” (Senado 7 de julio de 2014), profundizó sobre la experiencia de cuatro municipios que están avanzando en esa ampliación de la agenda de la cooperación apostando de una manera decidida por la Coherencia de Políticas para el Desarrollo, la Participación de la Sociedad Civil y la EpD orientada hacia una educación/sensibilización para una ciudadanía global crítica y solidaria.

En este marco se propone este espacio de reflexión a cargo de la dinamizadora Silvia Benedí con el objetivo de generar un espacio de debate, abierto a los diferentes actores de la cooperación local (municipios, gobiernos locales, universidades, fondos, institutos de investigación, investigadores/as, FEMP, ONGD), en el que se afronten los principales desafíos y se planteen posibles respuestas. El documento resultante será especialmente útil a lo interno de las ONGD y Coordinadoras Autonómicas y hacia fuera, en el diálogo con la FEMP (Federación Española de Municipios y Provincias) y de cara a las Elecciones Municipales de 2015.

Con el objetivo de integrar otras voces a la reflexión, asistieron los siguientes invitad@s a la sesión: Juan David Gómez Universidad de Zaragoza, Julio Martínez– Cooperación Ayto de Zaragoz, Montse Reclusa– Cooperación Ayto de Zaragoza, Enrique Ulldemolins - Universidad San Jorge, Luis García DPZ – Cooperación, e Ignacio Martínez - Plataforma 2015 y más.

Organizan:**Colabora:****Financian:**

Roser Gil abrió la sesión con una breve recopilación de los debates que se han producido hasta el momento desde diferentes ámbitos y una puesta al día del estado de la reforma local. Seguidamente se dio paso a Silvia Benedí, que bajo la dinámica del world-café, presenta la estructura de la sesión de trabajo. Se proponen cuatro grupos de trabajo, en los que hay asignad@s un@ moderador@ y un@ relator@, en cada uno de los grupos de trabajo se propondrán un desafío a los que el grupo debe responder y recoger. En el camino hacia una cooperación local transformadora, los grupos de trabajo, rotan pasando por cada uno de los desafíos:

⇒ Las ONGD en el ámbito local. A las ONGD se les critica que ven al municipio únicamente como “ventanilla de financiación” de acciones con escaso impacto; que convierten el ámbito local es un espacio de competencia entre ellas (no sólo por los recursos, sino también por los espacios, por establecer alianzas entre actores, etc); que han buscado más participar en la gestión de la cooperación que en la agenda política, etc.

¿Qué debe cambiar en el trabajo de las ONGD a nivel local para que su labor dé respuesta a los problemas que se dan en el ámbito más cercano a la ciudadanía y refuerce los vínculos entre el nivel local y global?

⇒ El rol del gobierno local en la Cooperación. A los gobiernos locales se les critica que en su mayoría limitan la política de Cooperación a sacar una convocatoria de subvenciones, a hacer una aportación a un Fondo, etc; que consideran la Cooperación como una política instrumental sin entidad propia; que muestran gran incoherencia al desconectar la situación local con la global y viceversa; que han establecido relaciones instrumentales con la sociedad civil (la relación con la ONGD se basa en el proyecto financiado), y con los gobiernos locales del sur, etc.

¿Qué debe cambiar en los gobiernos locales para que la política de Cooperación se convierta en una política de Desarrollo (Humano Sostenible), transversal al conjunto de políticas del gobierno, y que responda a los problemas de pobreza, desigualdad, y sostenibilidad tanto a nivel local y global?



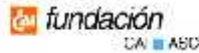
- ⇒ ¿Qué transformaciones requiere la política local de Cooperación para “ampliar” la mirada a las cuestiones de Desarrollo que afectan a nivel local y establecer el vínculo local-global?
- ⇒ ¿Qué otros actores intervienen o podrían intervenir en una política de Cooperación local “renovada”, transformadora, con una agenda amplia que dé respuesta a los problemas que se dan en nuestra localidad y refuerce los vínculos entre el nivel local y global? Empresas (privadas, públicas, PYMES, empresas de economía social), Universidades, movimientos sociales, asociaciones vecinales, asociaciones de padres y madres de alumnos, etc...



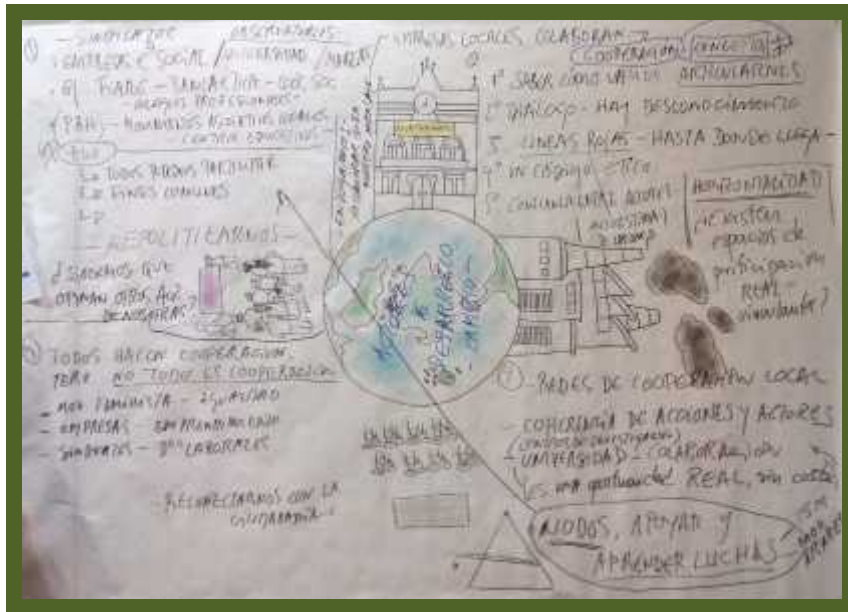
Organizan:



Colabora:



Financian:



Por último, los relator@s exponen las conclusiones para cada desafío que se debaten y matizan en plenario abierto⁵.

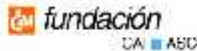


⁵ Anexo Informe de la sesión "El Futuro de la Cooperación Local. Propuestas para una Hoja de Ruta".

Organizan:



Colabora:



Financian:



Prospectiva de la Coordinadora Estatal y de las Coordinadoras Autonómicas.

Introduce la sesión, Maite Serrano desde la secretaría técnica de la Coordinadora Estatal para encuadrar la sesión dentro de un proceso más amplio.

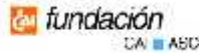
La Coordinadora Estatal lleva tiempo buscando la manera de redefinirse para adaptarse a las circunstancias de la situación actual, que en los últimos años ha sido acuciante la necesidad de construirse de una manera distinta. En este proceso se ha valorado la necesidad imperativa de que el proceso de reconstrucción se haga desde la colectividad de las organizaciones que la conforman. El reto que se planteaba al inicio de este proceso de reflexión, era principalmente la búsqueda del rol como colectivo de forma articulada.

El debate se presentó desde la Junta de Gobierno en la Asamblea de marzo de 2014, dando comienzo a la segunda fase del proceso que suponía la puesta en común con las organizaciones miembros pero también con otros actores socio-políticos que pudieran aportar. Para ello se lanzaron diferentes espacios y maneras de participación, en el que se encuadra la sesión programada en el Encuentro de Coordinadoras. El proceso de reflexión y participación abierto se extenderá hasta la Asamblea 2015, en la que finaliza el proceso participativo para pasar al análisis y definición de toda la información recopilada.

El espacio de la sesión, se propone como una recopilación de ideas-propuestas para el diseño un modelo que sin pensar en el encaje en la realidad, permita pensarlos de formas diferentes. En ningún caso, es un espacio para la toma de decisiones, las ideas se recogen y analizarán junto a todas las aportaciones recopiladas durante el proceso.

Gema Filgueira, como representante del grupo de trabajo que desde las coordinadoras autonómicas se ha encargado de lanzar el debate respecto del modelo de coordinadora estatal, presenta el documento aportado a l@s participantes que recoge una serie de premisas que consideran fundamentales en el proceso de pensar qué coordinadora queremos.

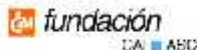
Chus González García, desde la secretaría técnica presenta los objetivos de la sesión que asumiendo el exceso de carga de contenido expresado por l@s participantes se ha reducido de tres bloques a dos, para favorecer la profundidad del debate. Además de cada uno de los bloques a tratar en la sesión, se presenta un estado de la cuestión, de forma que lo avanzado en el proceso de reflexión pueda ser punto de partida para la sesión.

Organizan:**Colabora:****Financian:**

El primer bloque de la sesión pretende recoger las necesidades de las organizaciones respecto de la coordinadora estatal, ¿para qué?, mientras que el segundo bloque trata de reconocer las ventajas e inconvenientes de diferentes propuestas de modelos.

L@s participantes se organizaron en siete grupos de cinco, que se situaron en diferentes espacios para recoger en unos cuadros las reflexiones de cada grupo (ver en anexo los cuadros por grupos).



Organizan:**Colabora:****Financian:**

Domingo 16 de noviembre

Ciudadanía al Poder

En video conferencia con Yolanda Polo, responsable de comunicación de la Coordinadora estatal y Verónica Castañeda, responsable de movilización de la Coordinadora estatal se presentó la iniciativa de Ciudadanía al Poder ⁶que hace un año comenzó su andadura con el propósito de avanzar en la consecución de retos globales desde lo local reubicando el papel de las ong en ese proceso y potenciar nuevas formas de hacer, de contar y de construir colectivamente. Aún en proceso de construcción, estas nuevas formas de “hacer” se materializan en la promoción de cambios y mejoras desde la práctica y desde dentro, en materia de Educación y Comunicación para la transformación Social.

En esta tarea participan de forma abierta diversos grupos de personas, en función de disponibilidad y capacidad. El grupo núcleo, que se autodenomina “mixto” se coordina a través de teleconferencias, reparto de tareas y elaboración conjunta de contenidos; hasta la fecha se han realizado dos encuentros y está en preparación un tercero, siempre desde la clave de apertura para mirarnos hacia dentro, ¿qué hacemos en otros espacios? ¿Cómo participamos y comunicamos en otros espacios?

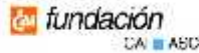
Desde la sala, se cuestiona cómo encajar este movimiento con otros, por ejemplo, Pobreza Cero; la ponente incide en la importancia de la idea de proceso para entender que no hay una única estrategia definida que marca la hoja de ruta, más bien es un proceso de apertura y participación con otros actores de desarrollo que puedan articular de forma concreta. Invitando a la participación en el próximo encuentro.

⁶ Ver anexo Presentación Ciudadanía al Poder.

Organizan:



Colabora:



Financian:



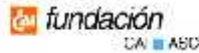
El Cambalache.

La coordinadora de Extremadura ha aportado al Encuentro la organización del espacio del Cambalache, en el que cada una de las coordinadoras autonómicas ha compartido sus fortalezas y necesidades para de forma dinámica establecer sinergias y lazos de colaboración.



Previamente se recogieron las demandas y ofertas de las coordinadoras, que se resumen en la tabla anexa⁷ y que sirvieron en el momento del Cambalache y en formato de tarjetas de presentación para difundir entre los participantes de forma amena y sintética.

⁷ Ver anexo Cuadro resumen Cambalache Coordinadoras.

Organizan:**Colabora:****Financian:**

Planificación 2015.

Desde la FAS, se ha programado una sesión de trabajo con el objetivo de recoger las líneas de trabajo que se proponen desde las coordinadoras autonómicas y que servirán de base para la elaboración propiamente dicha de la Planificación que será en Enero de 2015.

Estrelia Izquierdo de la secretaría técnica de la FAS, con la colaboración de dos voluntarias de la FAS, Ester Peyrolón y Silvia López presentan la organización de trabajo. En primer lugar, los participantes deben escribir de forma individual propuestas de líneas de trabajo que respondan a los tres objetivos sobre los que se han trabajado en 2014 y que se trabajarán en 2015:

- ✓ Incidencia
- ✓ Comunicación y cambio social
- ✓ Fortalecimiento

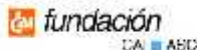
Las propuestas de líneas de trabajo se escriben para estos tres objetivos en tarjetas de colores asignados a cada objetivo.

Se hacen tres grupos de trabajo, inicialmente en la propuesta se pretendía que tod@s l@s participantes pasaran por los tres grupos, pero en función del tiempo disponible y valorando la cantidad de propuestas se decidió que cada grupo trabajara en un solo objetivo.

En el trabajo por subgrupos, se les da la consigna de que partiendo de las propuestas recogidas, se concreten líneas de trabajo que deben continuar y cómo hacerlo, líneas nuevas que se considere relevante y necesario incorporar. Las líneas de trabajo se pueden concretar en resultados más que en actividades específicas que se trabajarán en enero 2015.

Se recuerda, que es importante que pensando la planificación se tengan presentes algunos de los hitos del 2015:

- Elecciones municipales: 24 de mayo 2015
- Elecciones autonómicas en 13 CCAA (todas menos Galicia, Euskadi, Andalucía, Catalunya que serán en 2016): 24 de mayo 2015
- Elecciones Generales: último trimestre.

Organizan:**Colabora:****Financian:**

- VIII Encuentro de Gobiernos Autonómicos y Cooperación_Madrid: segundo trimestre 2015
- Aprobación de agenda Post 2015: septiembre 2015.

Después de 40 minutos de trabajo de cada grupo, se reúnen en plenario para poner en común las conclusiones respecto a cada uno de los objetivos:

INCIDENCIA

- ⇒ Programas electorales (locales, autonómicos y generales): fiscalidad, pactos locales, coherencia de propuestas políticas... Más hacia medidas concretas que genéricas.
- ⇒ Nuevo Modelo de Desarrollo en relación al Año Europeo del Desarrollo y la agenda post2015, ¿qué modelo de desarrollo?
- ⇒ Movilización y activismo: diversificación de espacios.
- ⇒ Seguimiento legislativo: Ley de Subvenciones, Ley de Régimen Local, Ley Mordaza, Leyes de cooperación...
- ⇒ Defensa y promoción de alianzas para la incidencia.
- ⇒ Defensa de los Espacios de Participación de la Sociedad Civil (por ejemplo, consejos)

COMUNICACIÓN Y CAMBIO SOCIAL

- ⇒ Campaña para las elecciones 2015
- ⇒ Decálogo del Desarrollo: incidencia en políticas a través de la cooperación local en conjunto con otras plataformas: campaña electoral, reivindicaciones post2015, compartir buenas prácticas y recursos.

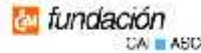
FORTALECIMIENTO

- ⇒ Repensar el modelo de participación y representación entre las coordinadoras autonómicas y el modelo de relación.
- ⇒ Crear espacios de intercambio de experiencias entre coordinadoras, grupos de trabajo de CCAA para aprender desde la experiencia de otras en incidencia y comunicación.

Organizan:



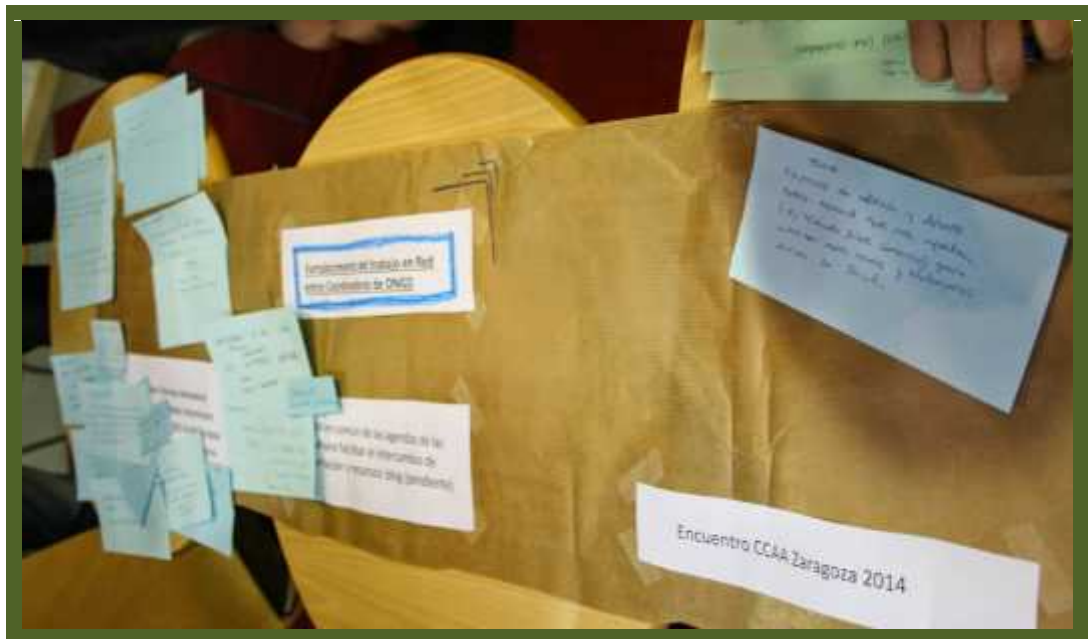
Colabora:

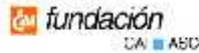


Financian:



- ⇒ Identificar necesidades y recursos formativos disponibles en la red y desarrollar planes de formación que utilicen los recursos disponibles.
- ⇒ Establecer mecanismos de solidaridad con las coordinadoras autonómicas con menos medios.



Organizan:**Colabora:****Financian:**

Declaración Institucional⁸.

Este año, para agilizar la elaboración de la Declaración Institucional se constituyó un grupo de trabajo con anterioridad al Encuentro, que previamente y durante el propio Encuentro fue perfilando el texto de la Declaración Institucional que presentaron el Domingo como cierre del Encuentro para su validación con el resto de participantes.



Síntesis evaluación del encuentro.

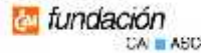
Finalizado el encuentro, se ha solicitado la colaboración de l@s participantes para conocer su opinión sobre diferentes aspectos organizativos y de contenidos del trascurso de las jornadas.

Para ello, se elaboró un cuestionario⁹ en el que por bloques se puntuaban de 1 a 5 (de menos a más respecto del grado de satisfacción) diferentes aspectos de todas las sesiones de trabajo. La evaluación se completaba con un bloque de preguntas abiertas para expresar comentarios, observaciones y sugerencias concretas¹⁰.

⁸ Ver anexo Declaración Institucional.

⁹ Ver anexo: cuestionario de evaluación.

¹⁰ Las valoraciones correspondientes a la sesión de Evaluación 2014 se han suprimido puesto que la sesión de trabajo se anuló por reestructuración del programa.

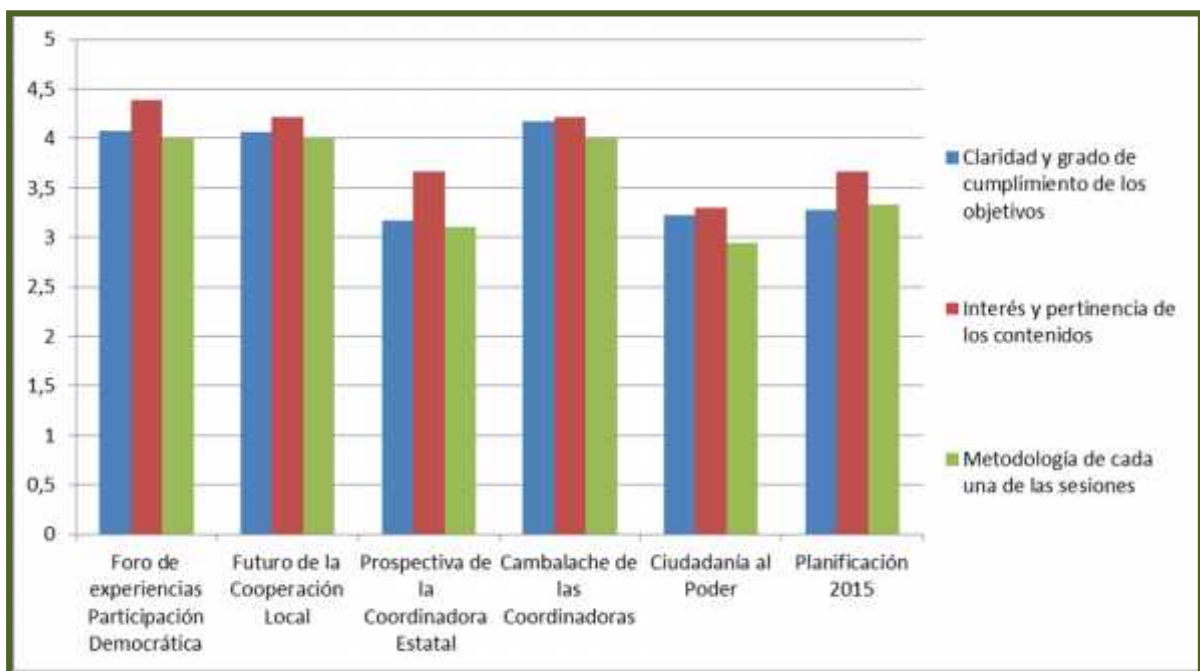
Organizan:**Colabora:****Financian:**

El cuestionario de evaluación anónimo fue puesto a disposición de los 39 participantes. Habiendo tenido respuesta de 18 de ell@s, presentamos a continuación un breve análisis de las respuestas cuantitativa y cualitativamente.

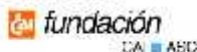
En primer lugar, habría que hacer notar la escasa participación en la evaluación que por muy poco, no ha llegado al 50%. Aunque se valoran diferentes factores que puedan incidir en la escasa devolución remarcada, ofreciendo un espacio al final de las jornadas para rellenar el cuestionario in situ facilitaría la tarea de recopilación.

La síntesis de las evaluaciones se ha hecho en tres partes: el primero, recoge la valoración de las sesiones de trabajo respecto de los objetivos, el contenido y la metodología de cada una de ellas, el segundo, la valoración de la organización y medios a disposición y por último, en tercer lugar, la valoración y comentarios globales del Encuentro.

1. Evaluación de las sesiones de trabajo.



Las sesiones con mayor reconocimiento han sido el Foro de las Experiencias de Participación democrática y el Cambalache de las Coordinadoras, en las observaciones se ha hecho referencia a la claridad de los objetivos y a la adecuación de la metodología de ambas sesiones a pesar de que en el foro el espacio no fuese del todo idóneo para su desarrollo. Coinciden ambas sesiones, en haber propuesto metodologías

Organizan:**Colabora:****Financian:**

alternativas, en formato más distendido que facilitaban el acercamiento y el intercambio; características que han sido señalados como positivas en ambas sesiones.

Respecto a la temática, ha tenido especial interés, aunque no unánime, el Foro de las Experiencias de Participación Democrática:

“El tema de la Democracia Participativa y que vayamos enfocando nuestra mirada hacia la Educación para la Participación y la alianza con otros actores locales que luchan por la defensa de los derechos humanos es fundamental en los tiempos que corren”

En el mismo sentido, se ha señalado el interés por el futuro de la Coordinadora aunque la falta de claridad en los objetivos y la complejidad de la metodología propuesta unido a la limitación del tiempo, hizo que los resultados en este sentido hayan difuminado las conclusiones.

La sesión sobre el Futuro de la Cooperación Local, ha sido positivamente valorada en cuanto a temática y dinamización de la sesión. Sin embargo, se ha señalado como dificultad el exceso y complejidad de las cuestiones trabajadas en subgrupos y las diferencias de criterio de los moderadores de subgrupo que dificultaron la comprensión de la dinámica.

La metodología propuesta para la sesión de Planificación 2015, ha sido valorada positivamente aún con la dificultad de la limitación de tiempo. Se alcanzó a la definición de propuesta de las líneas estratégicas y quedó pendiente para próximas reuniones poder dimensionar las acciones de cada una de ellas.

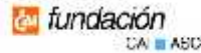
La sesión de Ciudadanía al Poder, gracias al esfuerzo de las compañeras finalmente pudo hacerse en video conferencia. La brevedad de la sesión, además de la limitación de la comunicación en video conferencia con el grupo plenario en la sala, fueron las incidencias señaladas como dificultades.

La sesión prevista el domingo por la mañana para la Evaluación 2014, tuvo que ser reprograma e incorporada resumida a la dinámica de Planificación 2015, porque la sesión del sábado del Futuro de la Coordinadora se extendió en el debate de forma que el Cambalache se modificó para llevarlo a cabo el domingo por la mañana. Algun@s participantes han señalado esta modificación como positiva por la necesidad de resolver in situ pero negativa en el sentido de dar lugar a la importancia de la evaluación.

Organizan:



Colabora:



Financian:

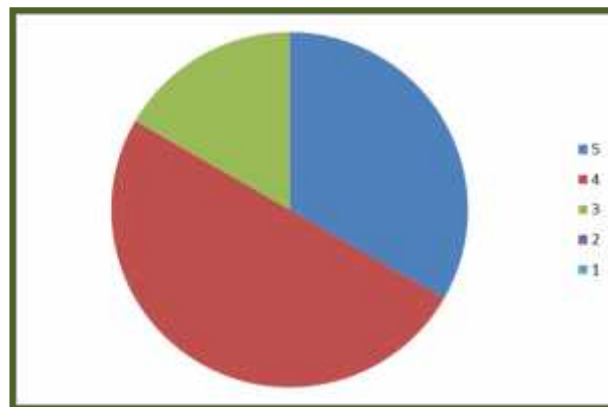


2. Evaluación de la organización y medios a disposición.

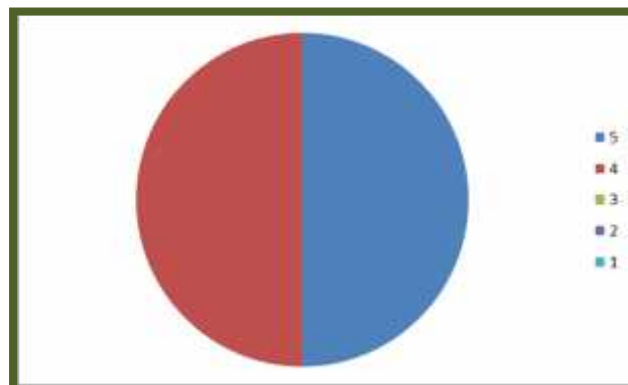
La valoración aportada por l@s participantes en relación a los aspectos de organización logística del Encuentro ha sido muy positiva, agradeciendo especialmente la labor de la FAS y la coordinadora estatal.

Respecto de la organización y medios disponibles, se han valorado dos ítems cuantitativamente, a continuación presentamos el resumen gráfico de ambos:

Grado de satisfacción con el material proporcionado para la actividad: ha sido valorado positivamente por tod@s l@s participantes, como se refleja en el gráfico siguiente el 50% de l@s participantes han puntuado con un 4 el grado de satisfacción.



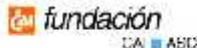
Valoración integral de la organización del Encuentro (proceso de inscripción, información logística, etc.): como queda reflejado en el gráfico, las puntuaciones de tod@s l@s participantes han sido 4 y 5, al 50%.



Organizan:



Colabora:



Financian:



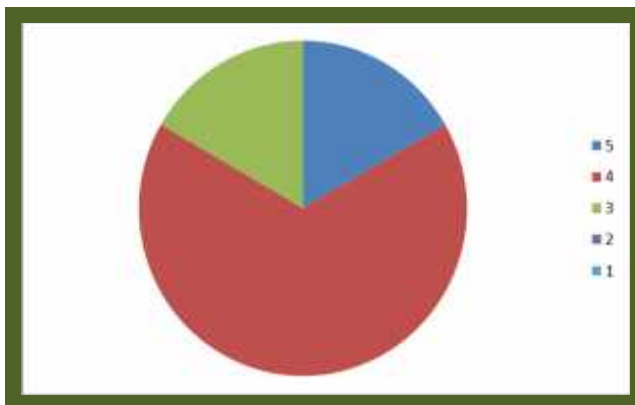
Las anotaciones en las preguntas abiertas han sido positivas, en concreto para la adecuación del espacio así como de la ubicación.

En alguna sesión, como el Foro de las Experiencias de Participación Democrática habría sido conveniente una sala con mayor amplitud para el plenario o la posibilidad de tener luz natural en los espacios de trabajo. En cuanto a los medios, se ha indicado las dificultades de sonido en los espacios.

Respecto del alojamiento se ha señalado el inconveniente que supone la diferenciación de dos espacios en Encuentros como este, cuyo principal objetivo es la convivencia, el intercambio...; se ha señalado la preferencia de un espacio común para tod@s que favorezca la interrelación.

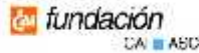
3. Valoración global del Encuentro

La valoración global del Encuentro ha sido positiva, de acuerdo a las puntuaciones anotadas por los participantes que se reflejan el gráfico siguiente:



A pesar de la limitación del tiempo y de querer abarcar demasiado, que ha sido una sensación generalizada, el Encuentro se ha valorado como productivo y enriquecedor. Teniendo en cuenta el panorama de la Cooperación al Desarrollo por las circunstancias actuales, se valora la oportunidad de encuentros que permiten contagiarnos de ilusión. Sin embargo, varios participantes han remarcado la sensación de repetición, "siempre salen los mismos temas" "desde Cáceres había debates abiertos en los que no se ha profundizado. Deberían recuperarse".

En este sentido se plantea la necesidad de reforzar la Red de CCAA, así como su actividad:

Organizan:**Colabora:****Financian:**

"Debemos avanzar en el uso de herramientas que nos permitan conocernos más como coordis, intercambiar experiencias, contactos, documentos. Yo propongo un CIR de las CCAA (o si es muy complicado una sección reservada en el CIR sobre las CCAA. Puede recoger desde Ofertas-Demandas; hasta avances de la Red en algún tema)"

La Declaración Institucional no fue señalada como sesión en los ítems del cuestionario, pero ha sido comentada en el espacio de comentarios del mismo:

"Debería darse una vuelta al objetivo que nos marcamos cuando hacemos la Declaración Institucional. Durante todo el Encuentro se habló de buscar otros enfoques, usar otras narrativas, hasta otro lenguaje, y al final se hace una Declaración Institucional replica a la de todos los años. "No aprendemos y lanzamos verborreas a la ciudadanía, que ni nosotras entendemos"

A continuación, algunas valoraciones generales, de acuerdo a los ítems señalados en el cuestionario:

Grado de cumplimiento de los objetivos.

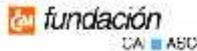
- ✓ Necesidad de concretar los objetivos por adelantado para que el tiempo en las sesiones de trabajo sean más productivas porque se pueda avanzar tarea previamente. Se propone establecer en los encuentros un plan de trabajo anual para la Red de Coordinadoras respecto de las conclusiones y objetivos que dé continuidad a los procesos abiertos.
- ✓ Reducir la amplitud de los objetivos propuestos: menos objetivos en mayor profundidad, que permitan elaborar conclusiones e implicaciones de los procesos abiertos.

Interés y pertinencia de los contenidos de las sesiones

En general los contenidos se han considerado pertinentes por el interés y actualidad de los mismos, aunque de forma general también se ha expresado la necesidad de acotar y profundizar. Además del interés del contenido se reclama la posibilidad de poder avanzar en la elaboración de esos contenidos aprovechando el Encuentro de la Red.

En comparación con otras ediciones, se ha echado en falta el espacio formativo en temas de Cooperación al Desarrollo.

Metodología de las sesiones

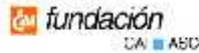
Organizan:**Colabora:****Financian:**

El esfuerzo y cuidado puesto en la metodología, ha sido coincidente en numerosas valoraciones. Desde diferentes perspectivas, la metodología se ha considerado apropiada aunque se insiste en la necesidad de concretar en documentos-borrador sobre los que se pueda continuar avanzando a largo plazo.

Las metodologías que favorecen la participación son interesantes y fructíferas pero es importante tomar conciencia de que son más laboriosas y por lo tanto, hay que prever mayores posibilidades de flexibilidad en cuanto al tiempo. Tener la "sensación de prisa" en procesos participativos, puede generar sensaciones de frustración que resulta del todo contraproducentes.

Por otro lado, pero en la misma línea, se ha señalado el exceso de contenido y dinamización de los espacios como un obstáculo para el avance en los procesos de reflexión.

Se insiste en la posibilidad de que el método no se limite al Encuentro, y que pueda servir para establecer pautas que perpetúen la tarea en el tiempo. Se propone en concreto, "crear grupo e intercambiar opiniones y experiencias".

Organizan:**Colabora:****Financian:**

Caminando hacia la ilusión: reflexiones y debates.

Desde la relatoría del Encuentro, se ha querido poner el acento en una cuestión traída en varios momentos y en diferentes formas pero con una idea profunda común. La transformación social que la realidad acuciante impone en el momento actual, pasa por la necesidad de una transformación interna que sin tener un horizonte definido, avanza progresiva e inevitablemente.

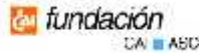
En este caminar hacia la transformación es importante conocerse y que te reconozcan, y en este sentido hablar de organizaciones no gubernamentales de cooperación al desarrollo, ha supuesto limitarnos en ese reconocimiento social a la cooperación internacional y a la AOD.

Nombrarnos de forma que nos reconozcamos en un contexto plural y amplio en el que la necesidad de establecer sinergias para alianzas que favorezcan la coordinación de agendas política, supone caminar hacia un nuevo concepto de “agentes de Desarrollo”, “organizaciones de Desarrollo” que nos permite identificarnos y que nos identifiquen en sintonía con la idea de ciudadanía global.

Organizan:



Colabora:



Financian:



Anexos

- I. Listado de participantes.
- II. Registros (audio y video).
- III. Informe Sesión "Futuro Cooperación Local".
- IV. Sesión: Futuro de la Coordinadora Estatal: cuadros resumen trabajo en subgrupos.
- V. Presentación "Ciudadanía al Poder".
- VI. Cuadro resumen Cambalache de las Coordinadoras.
- VII. Declaración Institucional.
- VIII. Difusión y comunicación: nota de prensa, cartel del encuentro, invitación al foro de experiencias, programa del encuentro y recopilación de incidencia en medios de comunicación.
- IX. Cuestionario de evaluación.