



COORDINADORA
ONG PARA EL DESARROLLO
ESPAÑA

PLAN DE TRABAJO 2010



INDICE

Orientación.....	2
Resumen del Plan.....	3
Plan de Incidencia	5
Plan de Cambio Social	15
Plan de Mejora del Sector	19
Plan de Organización Interna	24



Orientación

En 2009 la Coordinadora de ONG para el Desarrollo-España (en adelante, Coordinadora) eligió a una nueva Junta de Gobierno con mandato hasta marzo de 2012, la cual decidió organizarse en base a 4 ejes principales (Comisiones Permanentes) que engloban la totalidad del trabajo de la Coordinadora. Para una mayor articulación del trabajo de la Junta de Gobierno en particular y de la Coordinadora en general, se constituyeron las siguientes **Comisiones Permanentes: Incidencia, Cambio Social, Mejora del Sector y Organización Interna.**

Las 4 comisiones incluyen los **roles principales** identificados durante 2007: **representación institucional** (voz y espacio de referencia para el Sector y ante instituciones y entidades, públicas y privadas, nacionales e internacionales), **seguimiento de políticas e incidencia** (influir sobre el diseño y desarrollo de las políticas públicas de Cooperación), **autorregulación y defensa del Sector** (promover la mejora de las acciones del Sector), **sensibilización y movilización**, **servicios** al público y a las organizaciones miembro (ofertar diversos servicios de interés a las organizaciones de la Coordinadora así como a la sociedad en general), **generación de conocimiento** (crear conocimiento de interés que contribuya a mejorar la calidad del Sector), **fomento del encuentro y el intercambio** (ser un espacio de encuentro entre las organizaciones miembro y de éstas con otros actores involucrados en la Cooperación al Desarrollo), y por último **fortalecimiento interno** (mejorar las capacidades de la Coordinadora como entidad).

Este modelo de comisiones agiliza la toma de decisiones a la vez que sirve de nexo donde compartir asuntos que se están tratando en los diversos Grupos de Trabajo. La Secretaría Técnica también ha sido reestructurada para tener mayor sinergia con las Comisiones Permanentes que también agilice la relación con las vocalías y los Grupos de Trabajo. Este nuevo modelo de plan de trabajo responde a este nuevo modelo organizativo por comisiones.



Resumen del plan

OBJETIVOS GENERALES
OBJETIVOS ESPECÍFICOS
LÍNEAS DE ACCIÓN

Objetivo General 1. SEGUIMIENTO DE POLÍTICAS E INCIDENCIA	Objetivo General 2. EDUCACIÓN Y COMUNICACIÓN PARA EL CAMBIO SOCIAL
OE1.1. La Coordinadora representa institucionalmente al Sector	OE2.1. La Coordinadora informa, sensibiliza y moviliza al sector y a la ciudadanía sobre Desarrollo.
Representar a las organizaciones miembro ante los actores de la Cooperación y los Derechos Humanos a nivel español e internacional (AAPP, opinión pública, academia, medios de comunicación, NNUU...)	Campaña Pobreza Cero
OE1.2. La Coordinadora genera posicionamientos y realiza seguimiento e incidencia para garantizar la coherencia de políticas	Campaña de Sensibilización
Crear posicionamientos y discurso de la Coordinadora, incidiendo sobre las políticas públicas	Campaña IRPF
Dar seguimiento de los instrumentos en materia de Coherencia	Fomentar la participación de las ONGD miembro en las campañas comunes
Ruta ODM	Participar en otras Campañas de interés para el Sector no lideradas por la Coordinadora
Derecho de Acceso	Encuentro del Foro de ED de CONCORD en España
Beijing+15	Derecho Humano al Agua
Dar seguimiento a la agenda birregional Unión Europea-América Latina	OE2.2. La Coordinadora promueve procesos de conceptualización de la comunicación
OE1.3. La Coordinadora realiza seguimiento e incidencia sobre las políticas públicas en materia de Eficacia de la AOD	Marco y estrategia comunicativa de la Coordinadora
AOD: consolidación del gasto	Discursos comunicativos del Sector hacia los medios de comunicación
AOD: calidad	OE2.3. La Coordinadora desarrolla herramientas para el cambio social
Seguimiento de la legislación e instrumentos de la Cooperación española	Herramientas TIC
Seguimiento de la legislación e instrumentos de la Cooperación Europea	Reflexionar sobre el uso de las TIC para la movilización social
Impulso a la mejora de capacidad de gestión de AGE	OE2.4. La Coordinadora promueve el trabajo en red a nivel nacional e internacional
Incidir sobre la mejora de mecanismos de transparencia y rendición de cuentas por parte de AGE	
Fortalecimiento de los canales de participación de los actores de la Cooperación	Red WIDE
	GCAP



Objetivo General 3. MEJORA DEL SECTOR	Objetivo General 4. ORGANIZACIÓN INTERNA
OE3.1. La Coordinadora mejora el servicio de información	OE4.1. La Coordinadora mejora su gestión
Centro de Documentación de la web	Mejora de las capacidades económicas
Monográficos web sobre principales demandas de información	Mejora de las capacidades de gestión de los RRHH
Información sobre organizaciones miembro	Mejora de los procesos de calidad y transparencia
Guía de Educación para el Desarrollo	Mejora de las herramientas técnicas
OE3.2. La Coordinadora promueve el intercambio entre sus miembros y genera conocimiento sobre el sector de las ONGD y la Cooperación al Desarrollo	OE4.2. La Coordinadora desarrolla un proceso de planificación estratégica
Informe Anual 2010	Definir el proceso de elaboración del plan estratégico
Proceso de reflexión global sobre la Eficacia de las Organizaciones de la Sociedad Civil	Elaborar un borrador de plan estratégico
Intercambio de conocimiento y buenas prácticas entre las organizaciones miembro (CCAA y/o ONGD)	
Intercambio de conocimiento y buenas prácticas entre los GT	
Proceso de diagnóstico y reflexión sobre la gestión de la base social de las ONGD del GT Base Social	
Promover el conocimiento sobre la Cooperación, el Desarrollo y el Sector entre otros actores y público general.	
OE3.3. La Coordinadora reflexiona sobre la mejora en el uso de sus TIC	
Analizar herramientas web actuales y proponer futuros cambios	
Reflexionar sobre el uso de las TIC para la movilización social	
OE3.4. La Coordinadora ofrece acciones formativas dirigidas a organizaciones miembro y al público en general	
Desarrollar cursos de formación a organizaciones miembro y al público	
Diseñar nuevo modelo de programa de formación	
OE3.5. La Coordinadora favorece la auto-regulación del Sector, proporcionando orientaciones a organizaciones miembro	
Poner en marcha los Indicadores de Transparencia y Buen Gobierno	
Velar por el cumplimiento del Código de Conducta	
Participar en la negociación del Convenio Colectivo del Sector	



Plan Incidencia

OBJETIVO GENERAL 1	La Coordinadora realiza seguimiento de políticas e incidencia sobre los diferentes actores de la Cooperación a nivel europeo, nacional y autonómico, canalizando la participación de sus miembros, para ejercer influencia en el diseño y desarrollo de las políticas de cooperación.										
	Objetivos Específicos / Líneas de Acción	Sub-proceso	Resultados	Actividades Específicas / Operativas	Indicadores	Responsable	Cronograma				Presupuesto
t1							t2	t3	t4		
OE 1.1. LA COORDINADORA REPRESENTA INSTITUCIONALMENTE AL SECTOR	R.1.1. Las organizaciones miembro son representadas por la Coordinadora ante los diferentes actores										
Representar a las organizaciones miembro ante los actores de la Cooperación y los Derechos Humanos a nivel español e internacional (AAPP, opinión pública, academia, medios de comunicación, NNUU...)		El GT CCAA se consolida como representante de la sociedad civil en coop. descentralizada	A.1.1.1. Mantener reuniones de representación con DGPOLDE y FEMP Participar en procesos de reflexión y jornadas que impliquen a la coop. descentralizada	1 reunion anual con DGPOLDE y FEMP	JG	x	x	x	x	Pendiente de financiación	ST CCAA
		Organizaciones miembro representadas por Coordinadora ante AAPP	A.1.1.2. Mantener reuniones de representación con DGPOLDE y AECID para participar en procesos de reflexión conjuntos	Mantenidas, al menos dos reuniones con DGPOLDE para seguimiento de las evaluaciones del sector	GT Financiación	x	x	x	x	CAP 2008 / Pendiente de financiación	
	Seguimiento de políticas públicas relacionadas con alim. y agricultura.	El GT es un interlocutor clave para la DGPOLDE en materia de seguridad alimentaria, especialmente en la reforma de CSA	A.1.1.3. Participar de forma estable en reuniones de seguimiento a las políticas del gobierno en esta temática	Numero de reuniones	GT AyA	x	x	x	x	Sin coste	
	Incidir en que se generen estructuras, RRHH y líneas de financiación específicas para la EpD	Se incorporan en reforma de orden de bases de AECID modificaciones que se adecuan a las acciones de EpD	A.1.1.4. Reuniones de la comisión de Incidencia del GT de ED Reuniones con Unidad de ONGD	Orden de bases mofificada y aprobada	GT ED + Comisión Incidencia	x	x	x	x	Sin coste	Comisión de Incidencia
		Se modifican normas de justificación técnica y económica de convenios y proyectos para recoger especificidades EpD	A.1.1.5. Reuniones de la comisión de Incidencia del GT de ED Reuniones con Unidad de ONGD	Resolución corrigiendo las Normas de Justificación publicada en BOE	GT ED + Comisión Incidencia		x	x		Sin coste	Comisión de Incidencia
		Se crean formularios de proyectos y convenios adaptados a la EpD	A.1.1.6. Reuniones de la comisión de Incidencia del GT de ED Reuniones con Unidad de ONGD	Formularios convocatoria 2011 adaptados	GT ED + Comisión Incidencia			x	x	Sin coste	Comisión de Incidencia
		El GT es interlocutor clave para las AAPP españolas en materia de Género y Desarrollo.	A.1.1.7. Reuniones con AECID, DGPOLDE y MinIgualdad para realizar seguimiento del enfoque de género en las políticas de cooperación.	Mantenidas al menos 4 reuniones	GT Género	x	x	x	x	Sin coste	Comisión de Incidencia
	Reconocimiento del Derecho Humano al Agua	El GT Agua es un interlocutor clave para instituciones nacionales e internacionales en materia de Derecho	A.1.1.8. Reuniones con los Responsables del Programa de Agua y Saneamiento del Banco Mundial	Mantenida al menos 1 reunión con responsable de WSH Banco Mundial para conocer programa bien y estudiar posibilidades de relación.	GT Agua		x			Sin coste	



		Humano al Agua.	A.1.1.9. Dar apoyo a la agenda de la Experta independiente de Agua y Saneamiento	Realizados aportes sobre buenas prácticas en el abastecimiento y saneamiento. Realizados aportes sobre las responsabilidades Sector Privado con derecho humano al agua.	GT Agua	x	x			Sin coste	
OE1.2. LA COORDINADORA GENERA POSICIONAMIENTOS Y REALIZA SEGUIMIENTO E INCIDENCIA PARA GARANTIZAR LA COHERENCIA DE POLÍTICAS		R.1.2. Se han generado posicionamientos y aumentado la capacidad de incidencia de la Coordinadora en materia de Coherencia de Políticas									
Crear posicionamientos y discurso de la Coordinadora, incidiendo sobre las políticas públicas.		Se incorporan los principales posicionamientos de la Coordinadora a las políticas públicas en materia de Desarrollo y Cooperación	A.1.2.1. Participar de forma regular en el Consejo de Cooperación.	6 representantes de la Coordinadora participan en las reuniones del Consejo. Se cuenta con presencia en grupos de trabajo del Consejo (GT Migrac.). Las principales posiciones y valoraciones de la Coordinadora son tomadas en consideración	JG	x	x	x	x	Sin coste	ST Dpto. Incidencia y Movilización
		Se han fortalecido las capacidades de las ONGD y GT de la Coordinadora en CDP, aumentando la incorporación del enfoque en sus acciones.	A. 1.2.2. Difundir publicación sobre CPD de la Coordinadora	Publicado 1 monográfico sobre CPD	ST-Área Incidencia	x				CAP 2008	
		Se vincula el discurso de Coordinadora sobre CDP al discurso europeo.	A.1.2.3. Dar a conocer la publicación en español del Informe Spotlight con capítulo español	Informe publicado. Realizado el lanzamiento del Informe. 3 impactos en medios	ST-Área Incidencia	x				EuropeAid	ST Área Movilización y Comunicación
		Impulsada la reflexión y el debate del sector y los actores políticos sobre la coherencia de políticas miembros de la Comisión de Cooperación.	A.1.2.4. Organizar sesión monográfica con ONGD y Administración Pública sobre Coherencia de Políticas	Realizada 1 sesión monográfica sobre CPD para ONGD y AAPP. 3.1.2. Al menos todas los miembros del GT políticas asisten a la sesión y tres miembros de la AAPP	ST-Área Incidencia	x				EuropeAid	
		Se traslada e incorpora la importancia de dar seguimiento a las políticas públicas desde el enfoque de CDP a los miembros de ambas comisiones.	A.1.2.5. Celebrar una sesión monográfica sobre CPD en el Congreso y Senado	Realizada 1 sesión monográfica en el Congreso y 1 sesión monográfica en el Senado. Al menos el 75% de los portavoces de las comisiones asisten a la sesión.	ST-Área Incidencia	x				EuropeAid	
		La Coordinadora dispone de un posicionamiento consensuado sobre esta temática	A. 1.2.6. Difundir el documento de posicionamiento sobre las crisis del hambre	Número de envíos realizados. Número de eventos en los que se participa	GT AyA	x	x			Sin coste	
		La Coordinadora cuenta con posicionamientos en materia de Cooperación descentralizada.	A.1.2.7. Compartir información y coordinar posiciones con el GT Políticas en materia de financiación descentralizada	Mantenidas , al menos, 3 reuniones con ST Área Incidencia	GT Financiación	x	x	x		Sin coste	



Dar seguimiento de los instrumentos en materia de Coherencia	Realizado seguimiento y ejercida influencia sobre el enfoque CPD de la cooperación española.	A.1.2.8. Dar seguimiento y realizar valoración del informe del Consejo de Cooperación	Realizado 1 documento de valoración de la Coordinadora sobre CPD	ST-Área Incidencia		x				CAP 2008	
	Se han generado posicionamientos y aumentado la capacidad de incidencia de la Coordinadora en materia de Coherencia de Políticas de Desarrollo.	A.1.2.9. Analizar las Resoluciones de las Convocatorias AECID dirigidas a las ONGD	Realizado documento de valoración a partir de datos difundidos por las ONGD y la AECID	GT Financiación	x	x	x	x		CAP 2008 / Pendiente de financiación	
		A.1.2.10. Definir un nuevo formato de Informes técnicos de seguimiento y final para convenios de AECID y desarrollar las nuevas bases de la convocatoria.	Realizada una propuesta Realizada al menos una reunión de consenso con AECID	GT Financiación	x	x	x	x		Sin coste	
		A.1.2.11. Revisión y Desarrollo nuevas normas sobre Registro de ONGDs y sobre Sistema de Calificación de ONGDs y Revisión de la calificación	Realizada una propuesta Realizada al menos una reunión de consenso con AECID	GT Financiación	x	x	x	x		Sin coste	
		A.1.2.12. Desarrollar instrumentos de AH con AECID	Realizada una propuesta Realizada al menos una reunión de consenso con AECID	GT Financiación	x	x	x	x		Sin coste	GT AH
		A.1.2.13. Formular criterios que orienten el trabajo de cooperación de las ONGD en contextos de migraciones importantes en los países de origen.	Criterios	GT Mº y Desarrollo	x	x	x	x		Sin coste	
Ruta ODM	Consensuado y difundido un posicionamiento de Presidencia con propuestas de rescate de los compromisos ODM	A.1.2.14. Elaborar posicionamiento Presidencia para la RIM de Desarrollo Informal	Elaborado posicionamiento de consenso. 2 Notas de prensa Nº de impactos en medios Nº de periodistas contactados	ST-Área Incidencia	x				EuropeAid	ST Área Movilización y Comunicación	
	Analizado el estado de cumplimiento y realizada la reflexión sobre los mecanismos que es necesario impulsar de cara a la lucha contra la pobreza bajo el enfoque de CPD	A.1.2.15. Organizar Encuentro de Sociedad Civil ODM+10 (abril)	150 representantes participan en el Encuentro ODM+10. Al menos un documento declarativo consensuado para uso como posicionamiento de la Coordinadora.	ST-Área Incidencia	x	x			EuropeAid / CAP 2009 (2)		
	Se ha aumentado el conocimiento de la sociedad sobre el posicionamiento de la Coordinadora sobre los ODM	A.1.2.16. Diseñar y elaborar los materiales de difusión y comunicativos del evento y del posicionamiento.	Folleto y merchandising sobre el evento elaborados. Impactos en medios. N. de periodistas convocados y asistentes a la rueda de prensa y a la acción paralela. Al menos una entrevista publicada. N. de visitas a la web.	ST-Área Incidencia		x			EuropeAid / CAP 2009 (2)		



		A.1.2.17. Organizar y realizar una acción de sensibilización paralela al Encuentro sobre ODM+10 del Programa Presidencia UE	Realizada al menos una actividad de sensibilización en espacios públicos vinculada al Encuentro. Impacto en medios y visitas a la web. Al menos 1 nota de prensa y 5 impactos en medios obtenidos.	ST-Área Comunicación y Movilización		x			EuropeAid / CAP 2009 (2)	
		A.1.2.18. Organizar y realizar una acción de sensibilización paralela a la Cumbre de NY sobre ODM+10.	Realizada actividad. Nº de impactos en medios. Nº de personas que participan en la actividad. Nº de organizaciones miembro que participan	ST-Área Movilización y Comunicación			x		Pendiente de financiación	
	Trasladado el posicionamiento e incidencia realizada en los espacios de decisión europea y mundial	A. 1.2.19. Elaborar y poner en práctica de ruta incidencia de cara a Cumbre ONU (Septiembre), incluyendo participación en GAERC formal (mayo)	Al menos 1 representante de la Coordinadora participa y presenta posicionamiento en GAERC formal. Al menos dos propuestas del posicionamiento político de Coordinadora incluidas en posicionamiento europeo oficial. Al menos 1 representante de Coordinadora en Cumbre ONU Revisión ODM.	ST-Área Incidencia	x	x			EuropeAid / CAP 2009 (2)	
		A.1.2.20. Participar en la Delegación Oficial Española ante la Cumbre ODM+10 de NY.	Al menos 1 representante de la Coordinadora participa en la Cumbre ODM+10.	ST- Dpto. Incidencia y Movilización			x		CAP 2009 (2)	
Derecho de Acceso	Reflexión avanzada	A.1.2..21. Elaborar un discurso sobre políticas públicas de comunicación	Elaborado documento	ST-Área Movilización y Comunicación			x		CAP 2009 (1)	ST Área Incidencia, Comisión Incidencia
		A.1.2.22. Avanzar en la consecución del Derecho de Acceso	Al menos 2 reuniones mantenidas con RTVE	ST-Área Movilización y Comunicación	x	x	x	x	CAP 2009 (1)	ST Área Incidencia, Comisión Incidencia
		A.1.2.23. Iniciar un proceso transversal de incorporación de Comunicación como desarrollo	Aprobado documento en Junta con propuesta.	ST-Área Movilización y Comunicación		x	x	x	CAP 2009 (1)	ST Área Incidencia, Comisión Incidencia
Ruta Beijing+15	Analizado aporte y grado de cumplimiento de políticas de cooperación españolas (y europeas) al cumplimiento de la Declaración y Plataforma de Acción de Beijing+15.	A.1.2.24. Elaborar el Informe "La Cooperación española y la Plataforma de Beijing: estudios de caso"	Informe elaborado.	GT Género + ST-Área Incidencia	x				EuropeAid / CAP 2009 (2)	Comisión Presidencia



	Ampliado y enriquecido análisis de cooperación española (y europea) con visiones de OSC de Europa y del mundo. Elaborada declaración con recomendaciones sobre pasos que debe dar la cooperación española (y europea), así como líneas a defender por gobierno español en espacios internacionales (Beijing+15 y ODM, entre otros). Trasladada a la opinión pública la importancia de la igualdad de género como objetivo del desarrollo.	A.1.2.25. Organizar el Encuentro sociedad civil Beijing+15	N. de OSC de España, Europa y otras regiones presentes. Consensuado un posicionamiento. N. de referencias en medios sobre el encuentro y postura de sociedad civil. 10 impactos en medios. 2 entrevistas gestionadas con la Coordinadora y al menos 3 con asistentes al evento. 1 artículo de opinión	GT Género + ST-Área Incidencia	x				EuropeAid / CAP 2009 (2)	Comisión Presidencia, ST Área Comunicación
	Trasladado el posicionamiento de la sociedad civil española y europea a la Cumbre de revisión Beijing+15	A.1.2.26. Elaborar y poner en marcha una ruta de incidencia pre y post Beijing+15	N. de reuniones sostenidas con autoridades de gobierno. Al menos dos recomendaciones de la Coordinadora son defendidas por el G. Español en foros internacionales.	GT Género + ST-Área Incidencia		x	x		EuropeAid / CAP 2009 (2)	Comisión Presidencia
		A.1.2.27. Participar en la 54 CSW en Nueva York	1 representante del GT participando en la reunión. Nota de prensa emitida	GT Género	x				SSGG	JG
Dar seguimiento a la agenda birregional Unión Europea-América Latina	Se genera debate y análisis en torno a los impactos de las políticas europeas y se alcanzan acuerdos y propuestas para promover el desarrollo humano de la población latinoamericana y caribeña	A.1.2.28. Organizar y participar en el V Foro Eurolatinoamericano y Caribeño de la Sociedad Civil	Elaborado un documento de posicionamiento final Foro.	ST-Área Incidencia	x				EuropeAid	ST, Comisión Presidencia, Organizaciones miembro



		<p>Se traslada a las autoridades de la UE y ALC el análisis que desde la sociedad civil se realiza del impacto en la población de la agenda birregional.</p> <p>Se incide en la necesidad de abrir espacios para la participación estructurada y sistemática de la sociedad civil en los mecanismos e instituciones derivados de la Cumbre UE-ALC.</p>	A.1.2.29. Elaborar y poner en práctica de ruta de incidencia hacia la Cumbre UE-ALC	Incorporadas visiones y planteamientos de sociedad civil en los resultados de la Cumbre. Al menos un mecanismo y/o institución resultado de la Cumbre incorpora espacio de participación de las OSC.	ST-Área Incidencia	x	x			EuropeAid	Comisión Presidencia
		<p>Motivada la reflexión en torno al papel de los medios de comunicación en el fortalecimiento de la participación social y, como consecuencia, en la democracia. Analizada imagen que medios de comunicación europeos y latinoamericanos, tanto oficiales como alternativos, proyectan de los movimientos sociales latinoamericanos.</p>	A.1.2.30. Organizar una Mesa Redonda sobre sociedad civil y medios de comunicación en el V Foro Eurolatinoamericano y Caribeño de la Sociedad Civil	Al menos 2 periodistas de medios formales y 2 de medios alternativos. N. de participantes (ONGD y otros).	ST-Área Incidencia + ST-Área Movilización y Comunicación	x				EuropeAid	Comisión Presidencia, ST, GT Comunicación,
OE1.3. LA COORDINADORA REALIZA SEGUIMIENTO E INCIDENCIA SOBRE LAS POLÍTICAS PÚBLICAS EN MATERIA DE EFICACIA DE LA AOD		R.1.3. Se ha realizado seguimiento de políticas y aumentado la capacidad de incidencia de la Coordinadora en las políticas públicas que afectan a la eficacia de la AOD.									
AOD: consolidación del gasto	Ruta 0,7%	Se ha presionado para alcanzar el 0,61% RNB a AOD en 2011	A.1.3.1. Realizar valoración de los Presupuestos Generales del Estado 2011.	Realizado 1 documento de valoración de la Coordinadora de los PGE 2010. Emitido 1 comunicado y circulado a los grupos parlamentarios y SECI.	ST-Área Incidencia				x	Pendiente de financiación	
Dado seguimiento a los compromisos adquiridos por España en el marco del Consenso Europeo para el desarrollo		A.1.3.2. Participar en el Comité de redacción del Informe AidWatch y elaborar el informe-país España.	Informe-país España realizado. Difundido un comunicado. Circulado el Aidwatch entre todas las organizaciones miembro.	ST-Área Incidencia			x	Pendiente de financiación			
Dado seguimiento a la ejecución de la AOD por parte de la AECID		A.1.3.3. Revisar las bases de convocatorias de subvenciones a ONGD de AECID, convenios, montos máximos	Mantenidas al menos 2 reuniones con AECID.	GT Financiación	x		x	Sin coste	GT Políticas		



AOD: calidad	División del Trabajo	Realizado seguimiento y ejercida influencia sobre el proceso de división del trabajo	A.1.3.4. Dar seguimiento y realizar valoraciones de los procesos y discusiones sobre división del trabajo	Mantenida al menos una reunión con la DGPoide sobre este tema. Tenidas en cuenta las valoraciones de la Coordinadora en la contribución europea de cara a la Conferencia de Colombia. Realizada sesión formativa ONG miembro sobre división del trabajo.	ST-Área Incidencia		x				EuropeAid	
			A.1.3.5. Realizar una sesión formativa a ONG sobre la división del trabajo	1 curso realizado	ST-Área Formación	x				OB La Caixa-Formación		
		Difundido el estado de avance de los procesos de División del Trabajo y realizadas propuestas de mejora	A.1.3.6. Realizar y publicar un capítulo sobre DDT en "La Realidad de la Ayuda 2009"	Publicada la Realidad de la Ayuda 2009 con el capítulo sobre DDT. Publicada 1 separata del Capítulo sobre DDT.	ST-Área Incidencia	x	x	x	x	EuropeAid / CAP 2009 (2)		
		Analizada incidencia de procesos de división del trabajo sobre la consecución de ODM y los planes nacionales de desarrollo, el papel de liderazgo de los países socios y la calidad de la apropiación democrática en el proceso	A.1.3.7. Realizar y difundir una publicación sobre División del Trabajo que incluya dos estudios de caso sobre División del Trabajo (Perú y Senegal)	Realizado estudio de caso en Perú. Realizado estudio de caso en Senegal. Publicados los resultados. Publicación disponible para las ONGD miembro y otro público interesado. Enviada nota de prensa. Al menos 2 impactos en medios de comunicación.	ST-Área Incidencia	x	x	x	x	EuropeAid / CAP 2009 (2)		
	Analizadas posibilidades e implicaciones para la participación de las ONGD en procesos de división del trabajo y mejora de eficacia de la ayuda en marcha											
	Aportado conocimiento al Sector sobre resultados de experiencias prácticas en DDT											
	Nueva Arquitectura de la Ayuda	Ampliado el conocimiento de la Coordinadora y sus organizaciones miembro sobre la Nueva Arquitectura de la Ayuda	A.1.3.8. Dar seguimiento agenda internacional-preparatoria Seúl 2011, con atención a la Cumbre de Colombia 2010	Difundida información sobre la Cumbre y su documento final.	ST-Área Incidencia		x			CAP 2008		
		Realizado seguimiento y ejercida influencia sobre los procesos de la nueva arquitectura de la ayuda	A.1.3.9. Realizar un taller global de formación y fortalecimiento de las capacidades para el seguimiento y monitoreo del cumplimiento de los compromisos internacionales en cuanto a la eficacia de la ayuda, financiación del desarrollo y derechos de las mujeres y para el desarrollo de propuestas alternativas de la agenda de la ayuda a la agenda del desarrollo.	2 representantes del GT Género participan en el taller	GT Género				x	Financiación externa	WIDE	



			A.1.3.10. Realizar un taller de seguimiento y monitoreo de los compromisos asumidos por la Cooperación Española	Nº de participantes del GT Género. Nº de participantes de GT Género de las CCAA. Nº de participantes de otras redes. Documento de conclusiones	GT Género					x	Financiación externa	WIDE	
			A.1.3.11. Realizar un mapeo de los compromisos internacionales asumidos por el gobierno español.	Elaborada parte española del Informe	GT Género					x	Pendiente de financiación	ST Área Incidencia y Movilización, Consultoría externa	
			A.1.3.12. Participar en las reuniones del Grupo "Financing for Equality" de la red WIDE	2 personas del GT Género participan en al menos 2 reuniones	GT Género		x	x	x		Financiación externa	WIDE	
Dar seguimiento a la ejecución de la AOD	Revisadas las subvenciones, montos máximos, convenios entre ONGD y AECID		A.1.3.13. Revisar las bases de convocatorias de subvenciones a ONGD de AECID, convenios, montos máximos	Mantenidas al menos 2 reuniones con AECID	GT ED		x	x			CAP 2008 / Pendiente financiación		
			A.1.3.14. Plantear instrumentos específicos que vayan más allá de la cooperación	Revisada normativa justificación convenios /proyectos	GT ED	x	x	x	x			CAP 2008 / Pendiente financiación	
Quadrilogue-Palermo II	La Coordinadora participa y se apropia de debates en torno a participación de actores para diseño de los nuevos instrumentos financieros de la UE		A.1.3.15. Seguimiento y participación en la consulta sobre instrumentos en el marco del proceso de Quadrilogue	Consultado el GT UE. Realizados aportes al proceso de CONCORD	GT UE		x	x	x		Sin coste	CONCORD, Policy Fourm CONCORD, GT ad hoc eficacia, GT políticas, Comisión Incid.	
Seguimiento de la legislación e instrumentos de la Cooperación española e internacional en materia de Eficacia	Pacto de Estado contra la pobreza	Avanzado el cumplimiento de los compromisos recogidos en el Pacto de Estado y realizado seguimiento y difusión informativa sobre sus avances y/o retrocesos.	A.1.3.16. Realizar seguimiento del Pacto de Estado contra la Pobreza y difundido su cumplimiento al Sector y la opinión público.	Celebradas 2 reuniones anuales de la CSPE. Mantenidas 2 reuniones bilaterales con los grupos políticos. Al menos 2 impactos en medios de comunicación	ST-Área Incidencia	x		x			CAP 2008		
		Se ha participado en la reflexión e incidido sobre los modelos de intervención en Agua y Saneamiento.		A.1.3.17. Participar en la organización de jornadas internac. sobre modelos de intervención y derecho humano al agua.	Nº de organizaciones del GT Agua que participan. Programa de la actividad	GT Agua	x					Sin coste	
				A.1.3.18. Dar seguimiento a la Oficina de Derechos Humanos del MAEC en relación con el derecho humano al agua.	Mantenidas al menos 2 reuniones con MAEC	GT Agua		x		x			Sin coste
	Fondo de Agua	Se ha participado en la implementación e incidido sobre el Fondo del Agua.		A.1.3.19. Realizar incidencia para la organización de un Observatorio del Fondo de Agua.	Las posiciones de la Coordinadora son incorporadas por la AAPP en la gestión del Fondo del Agua	GT Agua	x	x	x	x		Sin coste	
				A.1.3.20. Participar en el Consejo Asesor del Fondo y en sus grupos de trabajo.	2 representantes de la Coordinadora participan regularmente en el Consejo Asesor. Se ha participado en 2 grupos de trabajo.	GT Agua	x	x	x	x			Sin coste



Reforma FAD	Se ha participado en el proceso de discusión de la reforma FAD, incorporándose al debate los posicionamientos de la Coordinadora.	A.1.3.21. Dar seguimiento de la discusión parlamentaria.	Incorporadas al menos el 50% de las posiciones de la Coordinadora	ST-Área Incidencia	x					CAP 2008	
Ley de Cooperación	Se ha participado en el arranque del proceso de elaboración de la nueva Ley de cooperación	A.1.3.22. Dar seguimiento de las discusiones en el seno del Consejo de Cooperación.	Se ha participado en el 80% de las reuniones del Consejo de cooperación	ST-Área Incidencia	x	x	x	x		CAP 2008 / Pendiente de financiación	
PACI	Mejorado texto del dictamen del Consejo de Coop. del seguimiento PACI09. Mejorado el PACI 2011. Promovida la participación de organizaciones miembro en las evaluaciones que ponga en marcha la Administración.	A.1.3.23 Valorar el seguimiento PACI09 Valorar el PACI2011	Se ha participado en todos los plenos y en los grupos de trabajo convocados por el Consejo de cooperación. El seguimiento PACI 09 recoge los posicionamientos de la Coordinadora. El PACI 11 recoge los posicionamientos de la Coordinadora.	ST-Área Incidencia			x	x		Sin coste	
Marcos de Asociación	Dado seguimiento y realizadas valoraciones pertinentes al establecimiento progresivo de Marcos de Asociación.	A.1.3.24. Realizar incidencia política con diputados/as en el Congreso, y en el seno del Consejo de Cooperación	Mantenidas al menos dos reuniones bilaterales con diputados. Se participa en discusiones que se lleven a cabo en el Consejo de Cooperación.	ST-Área Incidencia		x	x	x		Sin coste	
Estrategia multilateral	Se cuenta con un análisis cuantitativo y cualitativo sobre la AOD multilateral española.	A.1.3.25. Realizar una publicación sobre IFIs.	Publicado y diuido Estudio. Circulada y presentada la publicación a los portavoces de la Comisión de Cooperación y miembros de la AAPP	ST-Área Incidencia			x			CAP 2008 / Pendiente de financiación	
Ley General de Subvenciones	Se ha dado seguimiento y realizado valoraciones de la legislación relativa a Cooperación, así como de sus desarrollos normativos.	A.1.3.26. Realizar incidencia sobre la Disposición Adicional 18ª de Ley General de Subvenciones, dando seguimiento al desarrollo y aplicación de la DA18ª de LGS en el ámbito de las CCAA para la uniformidad de normativas	Definido borrador de pautas de unificación de normativas Documento consensuado con Coordinadoras Autonómicas Mantenido al menos una reunión con AECID y CCAA	GT Financiación	x	x	x	x		Sin coste	GT CCAA GT políticas
Cooperación local: FEMP	Se han identificado puntos de colaboración con la FEMP y trabajado en ellos	A.1.3.27. Se ha participado en la elaboración del manual de cooperación local de la FEMP	Se han realizado aportaciones al manual de la FEMP	GT CCAA	x	x	x				CONFOCOS VP 2ª, vocal descentralizada ST CCAA
Desarrollo de instrumentos para seguimiento de Cooperación Descentralizada	Se ha realizado el seguimiento de las políticas de cooperación autonómicas e incidido en aquellos aspectos que se consideran relevantes	A.1.3.28. Seguimiento e incidencia de la aplicación de la DA 18; elaboración del informe AODD 2008 y AODD 2009 y seguimiento de presupuestos de cooperación autonómicos	Informe AODD realizado presupuestos autonómicos consolidados	GT CCAA	x	x	x	x			VP 2ª, vocal descentralizada GT políticas



	Armonización de criterios de Cooperación Descentralizada	Se ha realizado el seguimiento y la incidencia para la aplicación de las recomendaciones del documento de armonización del GT CCAA	A. 1.3.29. Elaborar una plantilla de seguimiento que sea completada con información de los gobiernos autonómicos y principales ayuntamientos	Se han mantenido reuniones con ayuntamientos/diputaciones/gob autonómicos para la aplicación de las recomendaciones	ST-Área Incidencia	x	x	x	x		GT CCAA vicepresidencia segunda vocalía descentralizada GT políticas
		Elaborado documento de criterios de armonización en EpD	A.1.3.30. Elaborar y aprobar el documento de armonización de EpD	Documento de EpD aprobado por el GT CCAA	GT CCAA	x	x	x	x		GT EPD, Vocales GT CCAA
Seguimiento de la legislación e instrumentos de la Cooperación Europea	Informe financiación e instrumentos UE	Actualizado informe a 2009	A.1.3.31. Definir metodología, realizar informe, ampliarlo a otros países europeos.	Informe	GT UE	x	x	x		Pendiente de financiación	Asistencia externa
	Seguimiento políticas de desarrollo UE a nivel Comisión y Parlamento Europeo	Se asiste a los grupos de trabajo de CONCORD y se participa en el orden del día	A.1.3.32. Participar y difundir los contenidos de los Grupos de Policy Forum y FdR	Actas y documentación	ST-Área Incidencia	x	x	x	x	EuropeAid / CAP 2009 (2)	GT UE
		Realizado seguimiento de reuniones que se desarrollan vía CONCORD sobre financ., instrumentos y política de desarrollo	A.1.3.33. Seguimiento y difusión de documentos relevantes	Documentos	GT UE	x	x	x	x	Sin coste	Secretariat CONCORD y GTs
	Seguimiento de políticas de desarrollo UE a nivel estado miembro	Se desarrolla una estrategia de interlocución e incidencia hacia AECID, REPER y DGPOLDE sobre financ., instrumentos y programas de coop. y humanitaria de UE	A.1.3.34. Definir interlocutores y articular diálogo sobre temáticas	Contactos y reuniones	GT UE			x	x	Sin coste	ST-Área incidencia
Impulso a la mejora de la capacidad de gestión de la AGE	II Contrato de Gestión de la AECID	Incorporados los criterios y posicionamientos del Sector al contrato de gestión de la AECID	A.1.3.35. Participar en el sub-grupo del Consejo de Cooperación	Se ha participado en todas las reuniones del subgrupo convocados por el Consejo de Cooperación	ST-Área Incidencia	x	x	x		CAP 2008 / Pendiente de financiación	
			A.1.3.36. Realizar seguimiento e incidencia sobre la puesta en marcha II Contrato de Gestión de AECID	Elaborado 1 posicionamiento. Mantenido al menos 2 reuniones con la SECID.	ST-Área Incidencia	x	x	x	x		CAP 2008 / Pendiente financiación
Incidir sobre la mejora de los mecanismos de transparencia y rendición de cuentas por parte de la AGE		Incorporadas las valoraciones de la Coordinadora a las reflexiones sobre transparencia y rendición de cuentas	A.1.3.37. Participar en las discusiones de las mesas temáticas Reflexionar con expertos externos sobre mecanismos de transparencia de la administración pública	Se ha participado en las mesas temáticas. Se han mantenido 2 reuniones con la SECID. Se ha promovido un encuentro con expertos externos.	ST-Área Incidencia		x	x	x	CAP 2008 / Pendiente financiación	
Fortalecimiento de los canales de participación de los actores de la Cooperación		Fortalecida la participación a través de los canales ya existentes	A.1.3.38. Participar en el espacio de reflexión conjunta sobre el papel de los diferentes actores de la cooperación internacional convocada por la SECI. Participar en las diferentes comisiones del Consejo de Cooperación.	Conformada Comisión Mixta para abordar negociación de nuevo convenio plurianual que contemple fórmulas de financiación diferentes a la actual (CAP). Participado en 80% de reuniones convocadas por tales Comisiones.	ST-Área Incidencia	x	x	x	x	CAP 2008 / Pendiente financiación	



Plan Cambio Social

OBJETIVO GENERAL 2		La Coordinadora desarrolla acciones de comunicación, sensibilización y movilización para concienciar a la sociedad en la lucha contra la pobreza.									
Objetivos Específicos / Líneas de Acción	Sub-proceso	Resultados	Actividades Específicas / Operativas	Indicadores	Responsable	Cronograma				Presupuesto	Otros actores que participan
						t1	t2	t3	t4		
OE2.1. LA COORDINADORA INFORMA, SENSIBILIZA Y MOVILIZA AL SECTOR Y A LA CIUDADANÍA SOBRE DESARROLLO		R.2.1. Se ha aumentado el conocimiento de la sociedad sobre las ONG de Desarrollo y el trabajo que éstas realizan.									
Campana Pobreza Cero	Sensibilización y movilización	Impulsada la movilización y sensibilización ciudadana en las causas de la pobreza y en la lucha por su erradicación.	A.2.1.1. Organizar y llevar a cabo la Semana contra la Pobreza, coordinando y realizando acciones con las CCAA, Alianza Española contra la Pobreza y demás actores	Nº de asistentes a las actividades organizadas por la Semana Nº de organizaciones miembro que participan La Web "Rebélate contra la Pobreza" recibe al menos 35.000 visitas. Al menos 55 localidades participan.	GT Campaña + ST-Área Movilización y Comunicación				x	Pendiente de financiación	
		Aumentado el conocimiento por parte de sociedad civil de la Campaña Pobreza Cero	A.2.1.2. Desarrollar una estrategia de comunicación para la Semana contra la Pobreza.	Elaborados al menos 3 productos comunicativos de la Campaña Mantenidas al menos 3 reuniones con medios Enviadas 3 NP, 1 dossier de prensa y difundidos al menos 2 productos comunicativos (artículos, carta al director.) Se producen al menos 200 impactos en medios.	ST-Área Movilización y Comunicación			x	x	Pendiente de financiación	
		Promovida la sensibilización ciudadana en torno a los ODM.	A.2.1.3. Organizar y llevar a cabo acciones de sensibilización, movilización e incidencia política con la ciudadanía en general.	Realizada al menos una actividad cultural (festival cine/ exposición fotográfica/ jornadas...) Realizada al menos una actividad de sensibilización en espacios públicos (flashmove/ bicicletada/ teatro de calle/ concentración..) Realizada al menos una ciberacción en la Web Pobreza Cero apoyada por al menos 10.000 personas.	ST-Área Movilización y Comunicación		x	x	x	Pendiente de financiación	
	Formación	Mejoradas las capacidades de las CCAA y las Alianzas Autonómicas y Locales contra la Pobreza	A. 2.1.4. Elaborar y difundir materiales de sensibilización	Difundidos al menos 250.000 materiales de sensibilización contra la pobreza	ST-Área Movilización y Comunicación		x	x	x	Pendiente de financiación	GT ED
			A.2.1.5. Realizar 1 curso relacionado con el manejo de Campañas de sensibilización y movilización ciudadana.	Realizado 1 curso de formación	ST-Área Movilización y Comunicación + GT CCAA			x		Pendiente de financiación	



Campaña de Sensibilización	Ampliado el conocimiento general que la sociedad tiene sobre las ONGD	A.2.1.6. Elaborar y difundir productos publicitarios en diversos formatos en medios de comunicación masivos y opinión pública.	Nº de materiales producidos Al menos un spot (TV, radio y prensa) producido.	ST-Área Movilización y Comunicación	x	x	x	x	CAP 2009 (1)	GT ED, GT Comunicación	
		A.2.1.7. Celebrar una rueda de prensa para presentación de la campaña.	Rueda de prensa realizada. N. de periodistas asistentes a la rueda de prensa. N. de impactos en medios	ST-Área Movilización y Comunicación			x	x	CAP 2009 (1)		
		A.2.1.8. Establecer alianzas con medios de comunicación/creadores de opinión para divulgación de las materiales comunicativos producidos y presencia en espacios destacables.	Establecidas al menos 3 alianzas. Presencia en al menos 3 medios de com. de manera continuada (a través de la campaña de publicidad) y la inserción de artículos, entrevistas, etc.	ST-Área Movilización y Comunicación	x	x	x	x	CAP 2009 (1)		
		A.2.1.9. Difundir informaciones provenientes de las organizaciones socias de los países en los que trabajamos.	Nº de informaciones difundidas	ST-Área Movilización y Comunicación	x	x	x	x	CAP 2009 (1)		
	Se ha aumentado la participación ciudadana en las ONGD	A.2.1.10. Celebrar, al menos, una acción de calle en la que llamar a la participación de la ciudadanía.	Realizada 1 acción de calle. Nº de participantes Nº de impactos en medios	ST-Área Movilización y Comunicación			x	x	CAP 2009 (1)		
		A.2.1.11. Realizar, al menos, una ciberacción destinada a la participación de la ciudadanía.	Realizada 1 ciberacción. N. de participantes	ST-Área Movilización y Comunicación			x	x	CAP 2009 (1)		
		A.2.1.12. Difundir información para socios/as y voluntariado.	Difundida información	ST-Área Movilización y Comunicación		x	x	x	CAP 2009 (1)		
		A.2.1.13. Crear alianzas con universidades y centros culturales.	Creadas al menos 3 alianzas	ST-Área Movilización y Comunicación	x	x	x	x	CAP 2009 (1)		
	Se ha fortalecido el sector de las ONGD	A.2.1.14. Divulgar la herramienta de transparencia y sus implicaciones.	Nº de ejemplares distribuidos	ST-Área Movilización y Comunicación	x	x	x	x	CAP 2009 (1)		
		A.2.1.15. Difundir información desde los países en los que trabajamos sobre los resultados de los proyectos de desarrollo.	Nº de informaciones trasladadas Nº de impactos en medios	ST-Área Movilización y Comunicación							
	Campaña IRPF	Aumentar la cantidad de fondos recaudados por las ONG a través del IRPF	A.2.1.16. Participar en la Campaña anual sobre el IRPF destinado a entidades sociales.	Nº de impactos en medios de comunicación. Nº de medios asistentes a acto de lanzamiento de la Campaña. Dossier y NP % de fondos recaudados a través del IRPF	ST-Área Movilización y Comunicación		x			CAP 2009 (1)	
	Fomentar la participación de las ONGD miembro en las campañas comunes	Las organizaciones del GT Base Social participan en la Campaña Pobreza Cero, la Campaña de Sensibilización sobre el Sector y en otras campañas conjuntas.	A.2.1.17. Participar en las acciones de difusión, movilización y evaluación previstas en las campañas de la Coordinadora. Recopilar información sobre campañas conjuntas y fomentar la participación en las mismas.	Listado de acciones en las que se ha participado. Listado de campañas conjuntas	GT Base Social	x	x	x	x	Sin coste	GT Campaña + ST-Área Movilización y Comunicación



Participar en otras Campañas de interés para el Sector no lideradas por la Coordinadora	Semana de la Cooperación	Se ha incidido sobre los contenidos de la Semana de la Cooperación y éstos responden a los intereses del Sector	A.2.1.18. Participar en el Comité organizativo de la Semana de la Cooperación y difundir entre las organizaciones miembro las acciones previstas.	Posicionamientos de Coordinadora incorporados al mensaje de la Semana. Nº de organizaciones miembro que participan.	JG			x		Pendiente de financiación	AECID, ST-Área Movilización y Comunicación
Encuentro del Foro de ED de CONCORD en España		Se favorece el intercambio de experiencias sobre ED en el ámbito de la UE	A.2.1.19. Realizar la reunión del Foro de ED en España	Listado de asistentes Nota de prensa	GT ED		x			SSGG	ST-Área Movilización y Comunicación
			A.2.1.20. Jornada para las ONGD los GT de ED de Coordinadoras sobre la EpD en el marco de la UE	Listado de asistentes Nota de prensa	GT ED		x			Pendiente de financiación	ST-Área Movilización y Comunicación
Derecho Humano al Agua			A.2.1.21. Informar y sensibilizar a la ciudadanía sobre el Derecho Humano al Agua.	Manifiesto difundido. Actividad de difusión realizada.	GT Agua	x				Pendiente de financiación	ST-Área Movilización y Comunicación
OE2.2. LA COORDINADORA PROMUEVE PROCESOS DE CONCEPTUALIZACIÓN DE LA COMUNICACIÓN		R.2.2. La Coordinadora cuenta con documentos clave de conceptualización para avanzar en la transversalización del enfoque de comunicación para el desarrollo.									
Marco y estrategia comunicativa de la Coordinadora		Elaborado un marco de comunicación	A.2.2.1. Mantener reuniones con los diferentes actores implicados para elaboración de texto conjunto	El marco publicado	ST-Área Movilización y Comunicación	x	x			CAP 2009 (1)	
Discursos comunicativos del Sector hacia los medios de comunicación		Se favorece el conocimiento del Sector por parte de periodistas clave de los principales medios de comunicación	A.2.2.2. Mantener reuniones de trabajo con periodistas clave para trasladar enfoque y discurso del Sector.	Al menos 3 reuniones realizadas.	GT Comunicación	x	x		x	CAP 2009 (1)	ST-Área Movilización y Comunicación
OE2.3. LA COORDINADORA DESARROLLA HERRAMIENTAS PARA EL CAMBIO SOCIAL		R.2.3. La Coordinadora ha desarrollado 2 herramientas comunicativas para la promoción del cambio social.									
Herramientas TIC	Guía de EpD	Creados nuevos espacios TICs para el desarrollo	A.2.3.1. Desarrollar una Plataforma digital de intercambio de recursos comunicativos y de comunicación para el desarrollo	Elaborado documento. Desarrollado plataforma.	ST-Área Movilización y Comunicación			x	x	Pendiente de financiación	
		Actualizada la Guía de EpD por parte de las ONGD miembro y conocida por el público interesado	A.2.3.2. Presentar la Guía a las organizaciones miembro y público vinculado a la EpD	Nº de ONGD asistentes. 1 Nota de prensa difundida	GT ED + ST-Área Gestión Información	x				CAP 2009 (1)	ST-Área Movilización y Comunicación
			A.2.3.3. Actualizar los recursos de la Guía	Nº de actualizaciones de recursos	GT ED + ST-Área Gestión Información	x	x	x	x	Sin coste	
			A.2.3.4. Desarrollar nuevos apartados para la guía de recursos	Recursos desarrollados	GT ED + ST-Área Gestión Información	x	x	x	x	CAP 2009 (1)	
Reflexionar sobre el uso de las TIC para la movilización social		Avanzada la reflexión sobre el uso de las TIC para la movilización social	A.2.3.5. Participar en Grupo REDflexión	Nº de reuniones a las que se asiste	GT Base Social + ST-Área Gestión Información	x	x	x	x	Sin coste	
			A.2.3.6. Participar en seminario sobre movilización en FSM Madrid	Taller realizado en el FSM	ST-Área Gestión Información	x				Sin coste	



			A.2.3.7. Elaborar documento donde se recojan líneas de trabajo de la Coordinadora para el uso de TIC en la movilización	Mecanismos de reflexión conjunta de los actores implicados definidos. Documento sobre el uso de TIC en la movilización	ST-Área Gestión Información					x	Sin coste	GT Base Social+ Com.+ Campaña+ST Área Moviliz. y Com.
			A.2.3.8. Participar en los espacios TIC relacionados con movilización y participación social	Listado de participaciones en espacios TIC	GT Base Social	x	x	x	x		CAP 2008 y CAP 2009 (1)	ST-Área Gestión Información
OE2.4. LA COORDINADORA PROMUEVE EL TRABAJO EN RED A NIVEL NACIONAL E INTERNACIONAL		R.2.4. La Coordinadora consolida su trabajo en red										
Alianzas con otros actores		Se han creado alianzas con actores clave que trabajan en género y desarrollo	A. 2.4.1. Crear alianzas con otros actores sociales de género para la coordinación de actividades conjuntas.	A través de la página web Coordinadora y otros mecanismos de información. Se crean alianzas con otros actores sociales para coordinación de acciones. Apoyo del equipo de com. Coordinadora.	GT Género	x				x	Sin coste	ST Área Movilización y Comunicación
Red WIDE		Se ha consolidado la participación de la Coordinadora en los grupos de trabajo de WIDE	A.2.4.2. Participar en grupos de trabajo de la red WIDE, en el Steering Group y en la Asamblea General	2 representantes del GT Género participan de forma regular en 2 grupos de trabajo. 1 representante de la Coordinadora en el Steering Group 2 representantes de la Coordinadora participan en la Asamblea General Anual	GT Género	x	x	x	x		Pendiente de financiación	
GCAP		Consolidada la participación de Coordinadora en GCAP	A.2.4.3. Participar en la Asamblea General de GCAP Europa	2 representantes de Coordinadora participan activamente en asamblea anual GCAP	JG + Dpto. Incidencia y Movilización				x		Pendiente de financiación	



Plan Mejora del Sector

OBJETIVO GENERAL 3		La Coordinadora ofrece diferentes servicios y favorece un marco de reflexión, autorregulación y generación de conocimiento para mejorar la calidad del Sector.										
Objetivos Específicos / Líneas de Acción	Sub-proceso	Resultados	Actividades Específicas / Operativas	Indicadores	Responsable	Cronograma				Presupuesto	Otros actores que participan	
						t1	t2	t3	t4			
OE3.1.LA COORDINADORA MEJORA EL SERVICIO DE INFORMACIÓN		R.3.1. La Coordinadora cuenta con mayor información sistematizada y de calidad para responder a las demandas de las organizaciones miembro y público interesado										
Centro de Documentación de la web		Accesibles publicaciones y documentos de interés a través de la web de forma más rápida y organizada	A.3.1.1. Analizar situación actual y planificar mejoras	Documento de diagnóstico realizado	ST-Área Gestión Información	x					Sin coste	
			A.3.1.2. Diseñar nuevo método de clasificación de la documentación	Nuevo método de clasificación	ST-Área Gestión Información	x					Sin coste	
			A.3.1.3. Actualizar documentación disponible en la web	Documentación organizada y actualizada	ST-Área Gestión Información		x				Sin coste	
Monográficos web sobre principales demandas de información		Agilizada la atención al público en relación a temas de alto interés	A.3.1.4. Definir los principales temas de información	Listado de temas elaborado	ST-Área Gestión Información	x					Sin coste	
			A.3.1.5. Visualizar en la web	Información disponible en la web	ST-Área Gestión Información		x	x	x		Sin coste	
			A.3.1.6. Analizar sistema para mantener la información actualizada	Mecanismo de actualización creado	ST-Área Gestión Información					x	Sin coste	
Información sobre organizaciones miembro		Mejorada la calidad y accesibilidad de la información de las organizaciones miembro disponible en la web	A.3.1.7. Disponer de listado de actualización automática de organizaciones miembro	Listado de organizaciones miembro siempre actualizado	ST-Área Gestión Información	x					Sin coste	
			A.3.1.8. Mejorar información disponible en la web sobre voluntariado en organizaciones miembro	Reducido nº de consultas directas sobre voluntariado	ST-Área Gestión Información	x					Pendiente de financiación	
Guía de Educación para el Desarrollo		Actualizada la Guía de EpD por parte de las ONGD miembro y conocida por el público interesado	A.3.1.9. Presentación a las organizaciones miembro y público vinculado a la EpD	Nº de ONGD asistentes. 1 Nota de prensa difundida	GT ED + ST-Área Gestión Información	x					CAP 2009 (1)	
			A.3.1.10. Fomentar utilización entre organizaciones miembro y público en general	Nº de actualizaciones de recursos	GT ED + ST-Área Gestión Información	x	x	x	x		Sin coste	
OE3.2.LA COORDINADORA PROMUEVE EL INTERCAMBIO ENTRE SUS MIEMBROS Y GENERA CONOCIMIENTO SOBRE EL SECTOR DE LAS ONGD Y LA COOPERACIÓN AL DESARROLLO		R.3.2. Promovida la mejora del conocimiento sobre el Sector										



Informe Anual 2010		Disponible información actualizada sobre el trabajo realizado por las organizaciones miembro en 2009	A.3.2.1. Publicar y difundir el Informe Anual 2010	Cuestionario on-line actualizado. Publicación presentada y difundida.	ST-Área Gestión Información		x	x	x	Pendiente de financiación		
			A.3.2.2. Realizar la visualización en la web	Informe Anual disponible en la web	ST-Área Gestión Información				x	SSGG		
		Valorado el proceso, utilidad y coste del Informe Anual	A.3.2.3. Revisar en profundidad el cuestionario anual de recogida de datos	Mejoras introducidas en el cuestionario	ST-Área Gestión Información		x	x			Sin coste	
			A.3.2.4. Reflexionar sobre estructura y contenido en versión impresa y web	Decisión sobre posible modificación tomada	CP Mejora Sector		x	x			Sin coste	
Proceso de reflexión global sobre la Eficacia de las Organizaciones de la Sociedad Civil		Generada reflexión en ONGD miembro sobre retos y oportunidades para aumentar eficacia de sus acciones, que es compartida con AAPP vinculadas	A.3.2.5. Creación de un GT Ad Hoc para generar reflexión previa al encuentro.	Grupo de Trabajo Ad Hoc.	CP Mejora Sector + Comisión Presidencia UE + GT Ad Hoc Eficacia	x	x			Sin coste		
		La reflexión generada se vincula y contribuye al proceso europeo y global (Seúl 2011)	A.3.2.6. Foro Eficacia OSC.	Informe resultados del Foro Eficacia OSC.	CP Mejora Sector + Comisión Presidencia UE + GT Ad Hoc Eficacia		x			Sin coste		
		Definida una hoja de ruta para incorporar acciones para la eficacia de las OSC en la Coordinadora	A.3.2.7. Elaboración de un Plan de trabajo en eficacia de las OSC de la Coordinadora.	N. de acciones en eficacia OSC definidas e iniciadas.	CP Mejora Sector + Comisión Presidencia UE + GT Ad Hoc Eficacia			x	x	Sin coste		
Intercambio de conocimiento y buenas prácticas entre las organizaciones miembro (CCAA y/o ONGD)	Creación de espacios para compartir información y conocer el trabajo de las organizaciones en distintos ámbitos	Las organizaciones miembro de la Coordinadora conocen el trabajo del grupo y se incrementa el número de miembros del mismo.	A.3.2.8. Elaborar una bibliografía sobre el tema en la intranet y participar en eventos externos relacionados con la temática	Numero de nuevos miembros en el Grupo. Referencias bibliográficas y documentales recogidas en intranet. Número de eventos en los que se participa	GT AyA	x	x	x	x	Sin coste	Varios	
		Las organizaciones miembro cuentan con información sobre el impacto de las migraciones en la Cooperación al Desarrollo.	A.3.2.9. Analizar desde experiencias concretas del impacto de las migraciones en el trabajo tradicional de cooperación internacional al desarrollo	Documento elaborado	GT Mº y Desarrollo	x	x	x	x	Sin coste		
		Creado un espacio de intercambio y trabajo común de las organizaciones en torno a la aplicación del IVA a entidades no lucrativas	A.3.2.10. Crear un Grupo de Trabajo sobre IVA y avanzar en la reflexión.	Creado el Grupo. Consensuado un posicionamiento común.	JG		x	x	x	Sin coste		



		Consensuados principales enfoques en temas clave del trabajo de la Coordinadora durante 2010	A.3.2.11. Realizar una jornada de reflexión y debate con las Direcciones / Presidencias de las organizaciones miembro.	Jornada realizada.	JG		x				Pendiente de financiación	ST
Potenciados los espacios de aprendizajes y las sistematización de conocimiento	Se han identificado las sinergias entre Coordinadoras y compartido informacion de interes		A.3.2.12. Consolidar el espacio de intercambio de experiencias en el Encuentro de Canarias	Realizada y sistematizada la informacion en el intercambio de experiencias en Canaarias	GT CCAA				x		Pendiente de financiación	ST CCAA VP 2ª vocal de descentralizada
			A.3.2.13. Realizar una evaluacion anual del proyecto de CCAA	Realizada la evaluacion anual del proyecto de CCAA	GT CCAA				x		Pendiente de financiación	ST CCAAVP 2ªVocal de descentralizada, CSCC, CSCC_CCAA
		Se ha avanzado en la homogenización de criterios de ingreso en las CCAA	A.3.2.14. Potenciar el intercambio entre CSCC de las CCAA y la Coordinadora estatal	Realizada la reunion de CSCC CCAA_ CSCC estatal	ST-Área Incidencia			x	x		Pendiente de financiación	ST CCAA VP 2ª vocal de descentralizada
Intercambio de conocimiento y buenas prácticas entre los GT		Se fortalecen las ONGD miembros del GT EpD mediante intercambio de experiencias y recursos	A.3.2.15. Realizar una jornada para el intercambio de experiencias de EpD	Número de organizaciones asistentes	GT ED	x					CAP 2008	
		Consolidado intercambio de experiencias entre los GT Género	A.3.2.16. Potenciar el intercambio entre los GT Género de las CCAA y de la Coordinadora estatal	Realizado 1 encuentro en Madrid. Realizados 2 encuentros en Coordinadoras Autonómicas.	GT Género		x		x		CAP 2008 / Pendiente de financiación	
Proceso de diagnóstico y reflexión sobre la gestión de la base social de las ONGD del GT Base Social		Diagnóstico elaborado y reflexión avanzada sobre gestión de la base social	A.3.2.17. Elaborar e implementar la herramienta de diagnóstico y compartir experiencias de gestión de la base social y la participación.	Herramienta de diagnóstico y documento de conclusiones. Dossier de experiencias.	GT Base Social	x	x	x	x		Sin coste	
Promover el conocimiento sobre la Cooperación, el Desarrollo y el Sector entre otros actores y público general.	Derecho Humano al Agua		A.3.2.18. Participar en el Consejo Académico del curso de Experto de Agua y Saneamiento de la Universidad de Alcalá de Henares	1 representante del GT Agua participa en el Consejo Académico.	GT Agua	x	x	x	x		Sin coste	
	Migraciones y Desarrollo	Se ha avanzado en el conocimiento de las posiciones de Coordinadora sobre Migraciones y Desarrollo	A.3.2.19. Difundir el documento de posicionamiento sobre Mº y Desarrollo.	Traducción a francés del documento. Acto de presentación pública del documento. Documento de síntesis del análisis de convocatorias de codesarrollo, de acuerdo al contenido del documento de posicionamiento: recomendaciones y conclusiones	GT Mº y Desarrollo	x	x				CAP 2008	ST-Área Movilización y Comunicación
OE3.3.LA COORDINADORA REFLEXIONA SOBRE LA MEJORA EN EL USO DE SUS TIC		R.3.3. Decidido el modelo y uso de TIC de la Coordinadora										



Analizar herramientas web actuales y proponer futuros cambios	Analizada la adecuación de las actuales herramientas web a las necesidades de la Coordinadora	A.3.3.1. Analizar sistemas informáticos actuales	Informe de recomendaciones elaborado	ST-Área Gestión Información	x				CAP 2009 (1)	
		A.3.3.2. Encontrar nuevo proveedor de sistemas informáticos	Contrato con nuevo proveedor	ST-Área Gestión Información		x			Sin coste	
		A.3.3.3. Realizar encuesta a GT y ONG miembro sobre las herramientas TIC	Diagnóstico realizado	ST-Área Gestión Información		x			Sin coste	
		A.3.3.4. Elaborar propuesta de mejora de herramientas TIC	Documento de propuesta elaborado	ST-Área Gestión Información				x	Sin coste	
OE3.4.LA COORDINADORA OFRECE ACCIONES FORMATIVAS A LAS ORGANIZACIONES MIEMBRO Y AL PÚBLICO		R.3.4. Las organizaciones miembro y el público reciben formación de calidad sobre temáticas relevantes del Sector								
Desarrollar cursos de formación a organizaciones miembro y al público	Mejoradas las capacidades de los profesionales de las organizaciones miembro y del público en general	A.3.4.1. Realizar los cursos y talleres presenciales para organizaciones miembro	6 cursos presenciales y al menos 2 talleres realizados	ST-Área Formación	x	x		x	OB La Caixa-Formación	
		A.3.4.2. Realizar los cursos on-line para organizaciones miembro	2 cursos on-line	ST-Área Formación	x	x			OB La Caixa-Formación	
		A.3.4.3. Realizar los cursos on-line sobre Cooperación para el Desarrollo y Voluntariado para el público general	5 cursos on-line	ST-Área Formación	x	x		x	OB La Caixa-Formación	
Diseñar nuevo modelo de programa de formación	Desarrollado nuevo enfoque de la formación que ofrece la Coordinadora	A.3.4.4. Realizar evaluación externa programa de formación 2009-10 junto a diagnóstico de líneas estratégicas del nuevo programa	Documento de evaluación, diagnóstico y recomendaciones	ST-Área Formación	x	x			OB La Caixa-Formación	
		A.3.4.5. Definir líneas estratégicas y temáticas	Programa de formación 2010-2011 desarrollado	ST-Área Formación		x			OB La Caixa-Formación	
		A.3.4.6. Establecer alianzas con entidades formativas vinculadas al Sector		ST-Área Formación			x		OB La Caixa-Formación	
		A.3.4.7. Desarrollar contenidos de cursos presenciales y on-line integrados en el nuevo programa		ST-Área Formación			x		OB La Caixa-Formación	
Promover la formación e intercambio de conocimiento de los GT	Mejoradas las capacidades de acceso a financiación UE que las ONGDs miembro y comprensión de la política de desarrollo de UE	A.3.4. 8. Realizar taller de formación sobre ECHO	1 taller realizado	GT UE			x		Sin coste	
		A.3.4.9. Realizar taller anual de debate sobre política de financiación y desarrollo de UE con responsables de AAPP UE y española	1 taller coorganizado con CECOD	GT UE				x	Sin coste	CECOD
		A.3.4.10. Distribuir información relativa a financiación UE, especialmente la referida a convocatorias, programa NSA, mid term review y programas temáticos	Actas GT UE y documentos adjuntos	GT UE	x	x	x	x	Sin coste	



OE3.5. LA COORDINADORA FAVORECE LA AUTORREGULACIÓN DEL SECTOR PROPORCIONANDO ORIENTACIONES A LAS ORGANIZACIONES MIEMBRO		R.3.5. Mejorada la gestión de las organizaciones miembro de acuerdo a criterios éticos, de transparencia y de buen gobierno									
Poner en marcha los Indicadores de Transparencia y Buen Gobierno	Disponible la Herramienta de indicadores de transparencia y buen gobierno para su aplicación por parte de las organizaciones miembro	A.3.5.1. Aprobar contenido final de la herramienta por parte del Instituto de Censores Jurados de Cuentas (ICJC) y la JG	Versión final aprobada	GT Transparencia	x					Sin coste	ICJC, JG
		A.3.5.2. Elaborar guía para el proceso de aplicación de la Herramienta	Guía disponible en la web (incluye formato de carta de anclaje, marco de referencia y formato de informe)	GT Transparencia		x				Sin coste	ICJC
		A.3.5.3. Elaborar un glosario de términos de la Herramienta	Glosario elaborado y disponible en la web y en la publicación impresa	GT Transparencia	x					Sin coste	ICJC
		A.3.5.4. Impresión y distribución de la nueva versión de la Herramienta entre las organizaciones miembro	Publicación impresa	ST-Área Gestión Información	x	x				Pendiente de financiación	GT Transparencia
		A.3.5.5. Desarrollar y poner en marcha la estrategia de comunicación para la difusión de la Herramienta	Estrategia de comunicación elaborada y puesta en marcha	ST-Área Movilización y Comunicación	x	x	x	x		Sin coste	GT Transparencia
		A.3.5.6. Recabar y analizar las evaluaciones voluntarias de las organizaciones miembro para ajustar la herramienta, y retroalimentar	Documento de análisis elaborado y distribuido a través de CIR	GT Transparencia			x	x		Sin coste	
	Aumentado conocimiento por parte de las organizaciones miembro y del Sector	A.3.5.7. Asesorar a las organizaciones miembro en la aplicación de la herramienta	Buzón de transparencia electrónico activo. Listado de preguntas frecuentes disponible en la web	GT Transparencia	x	x	x	x		Sin coste	
		A.3.5.8. Realizar un seminario de intercambio de experiencias sobre el proceso de autoevaluación y la aplicación de la Herramienta	Seminario realizado	GT Transparencia				x		Pendiente de financiación	
		A.3.5.9. Dar respuesta a peticiones de información recibidas de organizaciones del Sector	Respuestas atendidas	GT Transparencia	x	x	x	x		Pendiente de financiación	
		A.3.5.7. Dar seguimiento a posibles casos de incumplimiento	Informes de recomendación elaborados	CSCC	x	x	x	x		Sin coste	
Velar por el cumplimiento del Código de Conducta	Detectados casos de incumplimiento del Código y ampliados los conocimientos sobre su correcta aplicación	A. 3.5.8. Realizar estudio de posibles vulneraciones y la respuesta ante ellas	Estudios y recomendaciones elaborados	CSCC	x				Sin coste		
		A.3.5.9. Realizar curso de Código de Conducta dirigido al público externo	Nº de asistentes	CSCC + ST-Área Formación						OB La Caixa-Formación	
Hacer seguimiento de negociación del Convenio Colectivo del Sector	Contribuido a la construcción de un Convenio Colectivo del Sector	A. 3.5.10. Dar seguimiento al desarrollo del Convenio Colectivo del Sector	Nº de reuniones a las que se asiste	CP Mejora Sector	x	x	x	x	Sin coste		



Plan Organización Interna

OBJETIVO GENERAL 4	La Coordinadora fortalece sus capacidades técnicas y económicas para reforzar su gestión y contribuir a la mejora del Sector.										
	Objetivos Específicos / Líneas de Acción	Sub-proceso	Resultados	Actividades Específicas / Operativas	Indicadores	Responsable	Cronograma				Presupuesto
t1							t2	t3	t4		
OE4.1. LA COORDINADORA MEJORA SU GESTIÓN											
R.4.1. La Coordinadora dispone de información económica actualizada y fiel a la realidad que nos permite tomar las decisiones adecuadas, cuenta con una gestión humana y procesos de trabajo eficaces.											
Mejora de las capacidades económicas	Elaborar un análisis financiero de la situación de la Coordinadora	Disponible una caracterización de la situación económica de la Coordinadora, junto con una batería de conclusiones y recomendaciones	A.4.1.1. Revisar el modelo de contabilidad analítica	Contabilidad analítica mejorada	ST-Área Gestión Económica	x				Sin coste	
			A.4.1.2. Consensuar proyección económica a medio plazo	Documento elaborado	ST-Área Gestión Económica	x	x			Sin coste	
	Mejorar la gestión presupuestaria	Ejecutado presupuesto conforme a criterios de eficacia, eficiencia y transparencia	A.4.1.3. Definir un nuevo modelo de presupuesto general	Nuevo modelo en uso	ST-Área Gestión Económica	x				Sin coste	
			A.4.1.4. Ajustar las herramientas de gestión de proyectos	Herramientas mejoradas	ST-Área Gestión Económica	x	x			Sin coste	
			A.4.1.5. Rendir cuentas de la actividad económica trimestralmente	4 informes de ejecución presupuestaria	ST-Área Gestión Económica	x	x	x	x	Sin coste	
			A.4.1.6. Presentar las cuentas auditadas en la Asamblea General	Cuentas auditadas en marzo 2010	ST-Área Gestión Económica	x				SSGG	
	Elaborar una política de financiación de la Coordinadora	Clarificados criterios para una adecuada toma de decisiones financieras	A.4.1.7. Definir criterios de selección de financiadores	Criterios de selección definidos	ST-Área Gestión Económica		x			Sin coste	
	Establecer contactos con posibles financiadores	Abiertas nuevas opciones de financiación	A.4.1.8. Elaborar listado de nuevos posibles financiadores	Listado elaborado	ST-Área Gestión Económica			x		Sin coste	
			A.4.1.9. Mantener reuniones con posibles nuevos financiadores	Al menos 1 reunión mantenida	ST-Área Gestión Económica				x	Sin coste	
		Formulado un proyecto que permita financiar una investigación metodología específica para la EpD	A.4.1.10. Diseñar un informe temático sobre la metodología de Gestión para Resultados y la EpD	Financiación obtenida para 2011	ST-Área Gestión Económica				x	Pendiente de financiación	GT ED
	Mejorar las condiciones actuales de financiación con la AECID	Lograda línea de financiación de la AECID más ventajosa	A.4.1.11. Renovar Convenio Marco de Colaboración cuatrianual con la SECI	Convenio Marco firmado	Comité Diversificación de Recursos	x				Sin coste	
			A.4.1.12. Negociar financiación anual directa	Nº de reuniones de negociación	Comité Diversificación de Recursos		x			Sin coste	



Mejora de las capacidades de gestión de los RRHH	Consolidación de los cambios organizativos	Consolidados cambios organizativos en ST	A.4.1.13. Selección e incorporación de Dirección de la ST	Dirección incorporada	JG		x	x	x	Sin coste	
	Desarrollar procedimientos de RRHH	Agilizada la gestión de RRHH de la Coordinadora	A.4.1.14. Diseñar herramienta de gestión del desempeño	Herramienta disponible	ST- Dpto. Recursos y Conocimiento		x			Sin coste	
			A.4.1.15. Actualizar descripción de todos los puestos de trabajo de ST	DPT de la ST actualizada	ST- Dpto. Recursos y Conocimiento		x			Sin coste	
			A.4.1.16. Definir sistema de evaluación anual del personal de ST	Sistema de evaluación definido	ST- Dpto. Recursos y Conocimiento			x		Sin coste	
			A.4.1.17. Definir plan de formación interna para personal de ST	Plan disponible	ST- Dpto. Recursos y Conocimiento				x	Sin coste	
	Actualizar documentos laborales según la nueva realidad de la ST	Actualizados documentos laborales	A.4.1.18. Revisar Acuerdo Marco de Relaciones Laborales	Nuevo Acuerdo Marco de RRL	ST- Dpto. Recursos y Conocimiento			x		Sin coste	
			A.4.1.19. Simplificar y adaptar categorías y denominaciones	Documento mejorado	ST- Dpto. Recursos y Conocimiento			x		Sin coste	
	Mejora de los procesos de calidad y transparencia de la Coordinadora		Aplicados Indicadores de Transparencia a la Coordinadora	A.4.1.20. Iniciar el proceso de aplicación de la herramienta de Indicadores de Transparencia y Buen Gobierno	25% de los indicadores incorporados	ST-Dirección			x	Sin coste	JG
Mejora de las herramientas técnicas en la Coordinadora	Configurar el servidor de datos compartido	Disponible una configuración del servidor adaptada a las necesidades del archivo documental	A.4.1.21. Disponer de servidor con mayor capacidad y con niveles de trabajo y permisos establecidos.	Incrementada la capacidad del servidor. Adjudicados permisos de acceso.	ST-Área Gestión Información	x				SSGG	
			A.4.1.22. Instalar base de datos y división entre usuarios	La BBDD funcionando	ST-Área Gestión Información	x	x			Sin coste	
	Centralizar la información en servidor de datos compartido	Mejorado el acceso a la información alojada en el servidor compartido	A.4.1.23. Volcar los documentos según el nuevo Cuadro de Clasificación	Documentos volcados	ST		x	x	x	Sin coste	
	Procesos telemáticos	Aplicadas herramientas TIC a las prácticas organizativas	A.4.1.24. Poner en marcha la utilización de las TIC en la organización (reuniones, etc.)	Disponible sistema de teleconferencias para todos los Grupos de Trabajo, Junta de Gobierno y Secretaría Técnica.	ST- Dpto. Recursos y Conocimiento				x	SSGG	
OE4.2.LA COORDINADORA DESARROLLA UN PROCESO DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA		R.4.2. Elaborado Plan Estratégico de la Coordinadora.									
Definir el proceso de elaboración del plan estratégico		Definido proceso de planificación estratégica	A.4.2.1. Definir cronograma y actores implicados	Documento presentado en asamblea general	Comité Planificación Estratégica	x				Sin coste	
Elaborar un borrador de plan estratégico		Elaborado borrador de plan estratégico	A.4.2.2. Realizar un proceso de reflexión y de consulta con los actores implicados en la definición estratégica (organizaciones miembro, JG, GT,...)	Realizados al menos 3 espacios de consulta. Al menos el 60% de las organizaciones miembro participan en estos espacios.	Comité Planificación Estratégica		x	x	x	SSGG	

